

## TABLE DES MATIÈRES

|                                         |      |
|-----------------------------------------|------|
| Préface par Philippe Huet .....         | V    |
| Introduction par Emmanuel Chadeau ..... | XIII |

### CHAPITRE PREMIER

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| La Trésorerie d'Afrique. – Un Trésor noyé. – Administration et justice. – Traités soi-disant détournées. – Menées odieuses d'un inspecteur des Finances. – Procédés budgétaires des Bureaux arabes. – Une contribution deux fois extraordinaire. – Comment je suis amené à entrer dans l'inspection des Finances. – Mes nombreux examens. – Difficultés et volonté. – Premiers résultats obtenus ..... | 1 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|

### CHAPITRE II

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Je me décide à concourir pour l'inspection des Finances. – MM. de Madre et Devaux. – Jury d'examen. – M. Haudry de Soucy s'acharne contre ma candidature. – Les <i>Mémoires de M<sup>me</sup> Roland</i> concernant le « vieil Haudry ». – M. Collin-Laperrière et sa question sur la Cour des comptes. – Le coup de coude du président. – M. Usquin. – M. Roux. – Les élèves de l'École polytechnique aux concours de l'Inspection. – Tableau des numéros de sortie. – Ma nomination ..... | 17 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|

### CHAPITRE III

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| La tournée de 1865. – MM. Puissant du Lédou, de Marguerite et de Billy. – Vérification du service des Douanes. – Le ministre veut faire des économies. – Les généraux de division et de brigade, et les colonels de la Douane. – Esprit dont cette administration était animée. – Sa haine pour l'inspection des Finances. – J'obtiens 100,000 francs d'économies. – Ménippe. – Une receveuse des Postes chatouilleuse. – Rabelais. – Un déficit à Parentis-en-Born. – La comptabilité communale. – Absence de contrôle. – Part de responsabilité qui incombe à l'Inspection dans les désordres constatés. .... | 27 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|

### CHAPITRE IV

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| L'Inspection détournée de son but. – Frais de premier établissement des Compagnies de chemins de fer. – Tournée de 1866. – MM. Harmand et de Vergès. – Vérifications d'Enregistrement. – Aventure de M. Dioque. – Déficit dramatique d'un receveur municipal. – Un contrôleur des Contributions directes devenu avocat. – « Les ins- |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

pecteurs des Finances ne savent même point faire une caisse ». — Une pluie de mensonges. — Suspension du receveur municipal..... 39

## CHAPITRE V

Recettes municipales et Caisses d'épargne. — Insuffisance du contrôle de l'Inspection.  
 — Responsabilités des inspecteurs généraux. — Tournée de 1867. — M. de la Bouillierie.  
 — Contributions indirectes. — Vérification de ce service. — La Poste. — La confession d'un receveur. — La tache d'encre. — Mystère ! — Tournée de 1868. — M. Haudry de Soucy. — « L'Arbalète ». — Grand d'Espagne. — Absence continue de l'inspecteur général. — Tête de Turc. — S'immisce dans la vie intime d'une receveuse des Postes.  
 — Comment il fit partie de la Commission des chemins de fer..... 51

## CHAPITRE VI

Tournée de 1869. — M. de Matharel. — Absentéisme. — Vérifications d'Enregistrement.  
 — Ignorance de l'Inspection et son rôle ridicule en cette matière. — Mes innovations.  
 — La Direction générale les voit de mauvais œil. — Tournée de 1870. — MM. Collin-Laperrière, Rouget, Lepeuple, Tournus. — Les inspecteurs des Finances en forêt. — À qui le tablier ? — Le canon de Wissembourg. — L'inspecteur général en villégiature.  
 — Absentéisme. — Dislocation du service. — M. Léger et M. Sadi Carnot..... 63

## CHAPITRE VII

Tournée de 1871. — M. Collin-Laperrière. — Métamorphose. — La Poste de Toulouse.  
 — Déficit et altération d'écritures. — Grave conflit entre l'inspecteur général et moi.  
 — Adirement d'une partie de mon rapport. — Le Ministère donne tort à l'inspecteur général. — Mesures prises pour empêcher le renouvellement de ce fait. — M. Laperrière quitte l'Inspection. — Est révoqué comme trésorier-payeur général. — Reçoit illégalement une pension de retraite. — La Commission des marchés. — Inspecteurs délégués près d'icelle pour traquer les hommes de la Défense Nationale. — Comment ces inspecteurs se sont acquittés de leur tâche. — Affaire des 200 millions. — Les récompenses ..... 73

## CHAPITRE VIII

Tournée de 1872. — M. de la Bouillierie. — La question des sucres et M. Rouget. — Un receveur des Finances qui joue. — Mon « Étude » sur l'Administration militaire et le contrôle en Prusse et en France. — La Cour des comptes. — La dénonciation de Chopin. — Le procureur général chez le Ministre. — La réorganisation du Conseil d'État.  
 — Chronique de l'Œil-de-Bœuf. — La Cour des comptes devant l'Assemblée de Versailles. — M. Foubert. — Mon projet de loi sur le contrôle. — M. Henri Brisson. — M. Ar-

|                                                                                                                                                                                                         |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| mand Rivière. – Reprise de la campagne en 1886. – MM. de Freycinet, Fernand Faure, etc. – M. Prévost à la Cour des comptes. – Grossièreté du premier président Humbert envers ce conseiller-maire ..... | 85 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|

## CHAPITRE IX

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tournée de 1873. – M. Michelin Tronson du Coudray, inspecteur général. – Les dépôts d'étalons de l'Est. – Le 24 mai. – L'Enregistrement de Besançon. – Un préfet du 24 mai accusant de malversations son prédécesseur. – Ma mission. – Est révoqué. – La Trésorerie générale de Nancy. – Les dîners de M. Imhaus. – M. Tronson du Coudray et le jeu de billard. – Patentes prussiennes. – La convention postale avec l'Allemagne. – Tournée de 1874. – M. de Coppens d'Hondschoote, inspecteur général. – L'Octroi de Paris. – Mission que nous donne le Ministre, M. Mathieu-Bodet..... | 101 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

## CHAPITRE X

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| On m'offre la direction de la Banque de l'Indochine, à Saïgon, et je refuse. – M. Léger. – M. Machard. – La mission d'Algérie. – Institution du congé de trois ans, pour dispenser M. Gay d'aller à Alger. – M. Gay. – Article du <i>Siècle</i> . – Le Ministère Clamageran. – Fernand Faure pendu en effigie. – Terreur des chefs de l'Administration des Finances devant le Boulangisme. – Désordres dans la comptabilité. – Vente de plusieurs millions de rente par crainte de l'avènement de Boulanger. – Mon congé de trois ans. – Compliment de M. de Coppens. – Les frères Choppin. – Infamies bonaparto-orléanistes. – On me désigne pour la déportation. – Je quitte l'Inspection. – « Le Code des Douanes » et M. Michelin. – Puérilités. – L'enquête de Noyon. – Le sieur Dubois de l'Étang. – Manœuvre électorale. – Le gavroche Michelin. – Bec de gaz..... | 113 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

## CHAPITRE XI

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Affaire de la restitution des biens d'Orléans. – Découverte inattendue. – Deux rentes de 200,000 francs données en <i>catimini</i> . – Princesses allemandes. – Restitution partielle. – Le roi Léopold. – Les princes et M. Thiers. – Le rapport mensonger de M. Robert de Massy. – Preuves. – Comment on a restitué les actions des Canaux. – Les princes se disent émigrés. – M. Magne aux Finances. – Ses hésitations. – Habiletés employées pour le paiement des arrérages. – M. Léon Say aux ordres de Rothschild. – Se trompe dans un <i>exposé de motifs</i> . – Les d'Orléans, une fois payés, vendent leurs rentes. – Le <i>Siècle</i> . – Ma polémique avec les journaux orléanistes. – Ambassade de M. Limbourg au <i>Siècle</i> . – M. Tirard ennuyé. – Interview. – Responsabilité personnelle de MM. Magne et Léon Say..... | 127 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

## CHAPITRE XII

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Démêlés des frères Dreyfus, banquiers, avec l'Enregistrement. – Comment j'en suis informé. – Mes investigations. – MM. Wilson, Tirard, Carnot et Boulanger. – M. Carnot refuse d'autoriser la restitution de 75.000 fr. de droits légitimement encaissés. – Intervention personnelle de M. Grévy. – M. Carnot persiste dans son refus. – M. Brédif. – Habiletés du directeur général Boulanger. – Dauphin autorise la restitution. |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

– Je m'adresse à Fernand Faure. – Notre campagne auprès du directeur général Tiphaigne et de la Commission du Budget. – Histoire d'un document faux. – La Commission du Budget se dérobe. – La « tête » de Wilson. – Faure se dérobe à son tour. – La Presse. – Affaire Caffarel-Limousin-Wilson. – Je porte une note au journal *Paris*. – Immense impression qu'elle produit. – Deux cents « crétins ». – M. Sadi Carnot élu président de la République, grâce à ma note. .... 137

Index des noms de personnes ..... 149

Table des matières ..... 155