

Nathalie CARRÉ DE MALBERG

L'Inspection générale des Finances et la guerre de 1914-1918

Résumé

Et si ce sujet sur l'Inspection pendant la guerre de 14-18 était un faux bon sujet ? Certes, on le verra les inspecteurs comme tous les français ont payé le prix du sang. Certes, on le verra aussi, des inspecteurs dans les cadres ont été conduits au début de la guerre et dans l'urgence à dépasser leur mission de conseil et contrôle pour assurer des fonctions exceptionnelles d'exécution. Certes, ceux qui étaient détachés dans les grandes directions du ministère ont fait face aux difficultés tandis que ceux mis en disponibilité dans quelques établissements financiers ont dû s'adapter aux conditions nouvelles. Mais ceux qui nous intéressent ici, ceux restés dans les cadres, ceux-là ont-ils joué un rôle clé ? Les rapports annuels du chef du Service établissent d'année en année les difficultés nouvelles dues aux circonstances de leur métier : les constats de défaillance et les propositions parfois suivies quant à l'organisation, le recrutement de personnels, les procédures, la législation même ; et enfin les nouveaux champs d'exercice - provisoires pour certains - de leur métier. On conclura aisément qu'il s'agit plutôt de détails, importants parfois mais, somme toute, mineurs au regard de la masse des dépenses et de l'insuffisance des recettes. Reste que ces rapports fournissent une information importante pour l'histoire de l'Inspection et plus largement du ministère des Finances, en donnant les positions du Service, étonnantes parfois par leur modernité, même si peu suivies dans le contexte de l'époque, quant aux réformes préconisées pour augmenter durablement l'efficacité et l'efficiences des diverses administrations financières et plus largement les recettes du budget.

Biographie

Nathalie Carré de Malberg est agrégée d'histoire, docteur en histoire contemporaine et maître de conférence à l'Université de Paris-Ouest-Nanterre-La Défense. Elle a publié, aux éditions du Comité pour l'histoire économique et financière de la France, *Le grand état major financier : les inspecteurs des Finances, 1918-1946, les hommes, le métier, les carrières*, 2011, 710 p. et a co-dirigé avec Fabien Cardoni et Michel Margairaz le *Dictionnaire historique des inspecteurs des Finances, 1801-2009*, 2012, 1131 p.