



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**Secrétariat  
général**

# **GRANDS PROJETS ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS**

**(Direction du budget, 1972-1988)**

**Répertoire numérique détaillé**

établi par Christophe LOY

1ère édition électronique

Centre des archives économiques et financières  
Savigny-le-Temple

2023

Cet instrument de recherche a été rédigé avec un logiciel de traitement de texte.  
Il est en français.  
Conforme à la norme ISAD(G) et aux règles d'application de la DTD EAD  
(version 2002).

## Sommaire

Politique de grands projets d'architecture et d'urbanisme.....	<a href="#">7</a>
Investissements.....	<a href="#">7</a>
Perspectives.....	<a href="#">7</a>
Informatique.....	<a href="#">8</a>
Tunnel sous la Manche, élaboration.....	<a href="#">10</a>
Parc de la Villette.....	<a href="#">10</a>
Opéra Bastille.....	<a href="#">11</a>
Centre national d'art et de culture Georges Pompidou.....	<a href="#">11</a>
Cité de la musique.....	<a href="#">11</a>
Musée d'Orsay.....	<a href="#">11</a>
Jeux Olympiques de 1992.....	<a href="#">12</a>
Centrale nucléaire de Nogent-sur-Seine.....	<a href="#">12</a>
Ministère de l'économie et des finances à Bercy.....	<a href="#">12</a>
Institut du Monde Arabe (IMA).....	<a href="#">12</a>
Exposition universelle de 1989.....	<a href="#">13</a>
Transports.....	<a href="#">13</a>

**Référence**

B-0073940/1 - B-0073978/5

**Niveau de description**

Dossier

**Intitulé**

Grands projets et établissements publics

**Dates extrêmes**

1972-1988

**Noms des principaux producteurs**

Direction du budget

**Importance matérielle**

38 boîtes, soit 4,56 mètres linéaires

**Langue des documents**

Français

**Institution responsable de l'accès intellectuel**

Service des archives économiques et financières

**Localisation physique**

Savigny-le-Temple (77)

**Conditions d'accès**

Communicabilité selon les articles L.213-1 à L.213-6 du Code du patrimoine.

**Conditions d'utilisation**

La reproduction de ces documents est soumise au règlement intérieur de la salle de lecture du Service des archives économiques et financières.

**Modalités d'entrée**

Versement du 5 janvier 1989 portant la référence PH 008/89.

**Historique du producteur**

À l'issue de la Première Guerre mondiale, les comptes de l'État souffrent d'une désorganisation générale. Le Parlement, marquant un intérêt renforcé pour le volet financier de la décision publique, établit une distinction entre l'approche budgétaire et l'approche comptable du budget de l'État. C'est pourquoi, en 1919, la comptabilité administrative de l'État au niveau central est confiée à une nouvelle direction, la direction du budget et du contrôle financier (DBCF), tandis que son suivi au plan local (trésoreries générales) est dévolu à la direction de la comptabilité publique, qui perd son statut de direction générale. La DBCF est en fait créée en deux étapes : d'abord sous la seule forme d'un poste de directeur (loi du 20 octobre 1919), puis à partir du bureau central et du budget de la direction de la comptabilité publique, qui assurait avant 1914 la préparation et le contrôle de l'exécution du budget (décrets des 7 et 15 novembre 1919). La DBCF se développe jusqu'au milieu des années 1930 et partage avec la direction du mouvement général des fonds la conduite de la politique économique de la France. Elle reçoit la tutelle du contrôle des dépenses engagées,

dont la comptabilité a été prescrite dans chaque ministère par l'article 59 de la loi de finances pour 1891. En vertu de cette prérogative, elle peut exercer le contrôle préalable et donner un avis sur les projets de budget (loi du 10 août 1922, art. 4). Cette loi du 10 août 1922, dite loi Marin, dessaisit les ministères dépensiers de leur propre contrôle au profit de celui, exclusif, de l'administration des finances (art. 2). Au milieu des années 1930, la très grave crise financière exige une intervention de l'État plus active dans la vie économique. Le concept d'économie nationale semble traduire une nouvelle perspective, dont l'objectif majeur serait de soumettre l'activité économique à une finalité sociale. A cette occasion, la DBCF perd une partie de ses missions (décret du 14 novembre 1936). Recentrée, avec seulement quatre bureaux, sur la préparation du budget, le contrôle budgétaire et les écritures budgétaires, elle devient direction du budget et cède à cette occasion le contrôle des dépenses engagées du ministère des finances à l'inspection générale des finances ; le contrôle des administrations financières à un secrétariat général ; le contrôle des collectivités locales, offices et entreprises subventionnées, à une direction du contrôle financier et des participations publiques. Après la Libération, le développement croissant du rôle de l'État dans l'économie nationale fait de la direction du budget un instrument de conception de la politique du gouvernement. L'article 8 de la loi du 6 août 1955 attribue des pouvoirs spéciaux en matière économique, sociale et fiscale au ministre des finances : il est chargé de contresigner seul les textes prévus pour l'exécution matérielle du budget, dont le projet est établi par ses propres services (décret du 19 juin 1956). Enfin, la direction du budget joue un rôle majeur dans la préparation et la rédaction des textes de mise en œuvre des dispositions constitutionnelles relatives au mode de présentation du budget de l'État (décret du 19 juin 1956 et ordonnance du 2 janvier 1959). L'arrêté du 26 septembre 1966 instaure six sous-directions à la direction du budget : deux sous-directions à compétence générale sont chargées des synthèses budgétaires et de la fonction publique, et quatre sous-directions sectorielles se répartissent le contrôle des budgets des départements ministériels (arrêté du 23 octobre 1976). Parmi ceux-ci la gestion des affaires européennes tient une place grandissante (arrêté du 20 juillet 1989), impliquant une nouvelle adaptation structurelle, par la création d'une septième sous-direction (arrêté du 25 février 1992). En 2004, c'est par bureaux sectoriels que le nouvel organigramme de la direction et de ses services (arrêtés du 8 novembre 2004) ventile des programmes et des missions, dans le cadre de la mise en œuvre de la loi organique n° 2001-692 du 1er août 2001 relative aux lois de finances (LOLF) qui révolutionne le cadre d'élaboration du budget de l'État et accroît la transparence des documents budgétaires rédigés par la direction du Budget. Ces bureaux assurent également la synthèse des travaux budgétaires relatifs aux ministères ou organismes correspondants à ces programmes et missions.

Si les missions de la direction du budget restent aujourd'hui inchangées, l'histoire de la direction du Budget est marquée par de grandes dates, souvent liées à l'histoire économique et financière française, comme par exemple le plan de relance de l'économie en 2009-2010 ou l'adoption et la mise en œuvre de la nouvelle gestion budgétaire et comptable publique (GBCP) en 2012.

### **Évaluation, tris et éliminations**

Les doublons ont été éliminés.

### **Présentation du contenu**

Ce versement est composé de dossiers relatifs à l'application de la réglementation comptable applicable aux établissements publics à caractère administratif (décret n° 53.1227 du 10 décembre 1953 modifié) dont le trait fondamental est la tutelle financière exercée par le Ministère de l'Économie et des Finances au moyen d'approbation préalable des budgets de ces établissements.

Ce fonds d'archives est constitué également de documents présentant des actions mises en œuvre par l'État pour faire aboutir des projets aussi variés, notamment, que la construction du nouveau ministère des finances à Bercy, le suivi de la candidature française pour les Jeux Olympiques de 1992, le projet d'exposition universelle de 1989, ou le financement des réseaux de transports.

**Indexation**

Contrôle budgétaire

Gestion comptable

Établissement public national

Préparation budgétaire

Tutelle financière

Aide publique aux entreprises

Transport

**B-0073940/1 - B-0073944/1**

Politique de grands projets d'architecture et d'urbanisme.

1973-1988

**B-0073940/1**

Préparation des budgets : notes, rapports, comptes rendus de réunions, tableaux de synthèse budgétaire, calendriers des projets, correspondance (1980-1988). Élaboration du projet de loi de finances 1984 : directives techniques, fiches d'arbitrage (1983).

1980-1988

**B-0073941/1**

Perspectives budgétaires : notes, rapports, comptes rendus de réunions, projet de budget 1986, correspondance, revue de presse.

1983-1985

**B-0073942/1**

Financement : avis de la commission des marchés de bâtiments, notes, comptes rendus de réunions, tableaux récapitulatifs des coûts des projets, correspondance.

1983-1985

**B-0073943/1**

Élaboration du projet de loi de finances 1986 : note de synthèse, notes, circulaire (1985) ; financement et réalisation : notes, fiches d'information, compte rendu de réunion, budgets de fonctionnement, calendriers des travaux, rapport de la fédération internationale européenne de la construction (FIEC) intitulé « La participation privée dans le financement des travaux d'utilité publique » (1984-1987).

1984-1987

**B-0073944/1**

Coûts d'investissement et de fonctionnement : notes, tableaux estimatifs ou récapitulatifs, projet de loi modifiant la loi du 12 juillet 1985 relative à la maîtrise d'ouvrage publique et à ses rapports avec la maîtrise d'ouvrage privée, documentation relative à un film sur les grands projets, correspondance.

1987-1988

**B-0073978/2 - B-0073978/3**

Investissements.

1981-1986

**B-0073078/2**

Incidence sur l'emploi : fiches concernant le réseau routier, la SNCF, EDF, les Charbonnages de France, la Compagnie générale maritime.

1981-1982

**B-0073078/3**

Liste des opérations, tableau des engagements et dépenses de BTP, correspondance.

1986

**B-0073977/5 – B-0073978/1, B-0073978/4 - B-0073978/5**

Perspectives.

1981-1987

**B-0073977/5**

Programme de sécurisation : notes, évaluation financière.

1985

**B-0073978/1**

Perspectives de l'Éducation nationale : rapport, fiches, programmes prioritaires d'exécution, bilan financier, tableaux récapitulatifs des dépenses, correspondance.

1983

**B-0073978/4**

Réflexion en matière énergétique : remarques sur les scénarios de consommation d'énergie en 1990 et 2000 proposés au groupe « Long Terme Énergie ».

1983

**B-0073978/5**

Perspectives : fiches, notes, compte rendu de réunion interministérielle, correspondance.

1981-1987

**B-0073948/1 – B0073956/1**

Informatique.

1980-1987

**B-0073948/1**

Dispositif d'organisation administrative et de développement informatique pour le recouvrement des amendes. - Préparation : rapport du groupe de travail interministériel (24 décembre 1980).

1980

**B-0073949/1**

Réflexion sur l'informatique : études sur l'évolution des pratiques et des modes d'échanges du bureau (1980), note sur le développement informatique de l'Électricité de France (1982), rapport au Premier ministre sur les technologies d'information (1982).

1980-1982

**B-0073950/1**

Projets SCRIBE (Système de communication et de réseaux informatiques et bureautiques évolutifs) et SAGITTAIRE. - Élaboration : projet de cahier des charges, annexes techniques et financières, rapports, notes, comptes rendus de réunions.

1982-1984

**B-0073950/2**

Perspectives budgétaires des services extérieurs du Trésor, de l'INSEE, de la direction générale des douanes et droits indirects, de la direction générale des impôts : notes, fiches.

1983-1985

**B-0073951/1**

Moyens informatiques du ministère des Finances. - Équipement : rapport sur l'informatique dans les administrations et les entreprises publiques en France au 1er janvier 1983, questionnaire sur les applications bureautiques dans l'administration publique, cahier des charges pour la fourniture d'ordinateurs, budgets, notes, notes d'information, comptes rendus de réunions, rapports, fiches.

1983-1986

**B-0073952/1**

Réflexion : étude sur l'évolution des pratiques et des modes d'échanges du bureau (1984) ; évaluation des dépenses liées au développement de l'informatique bureautique : notes d'information, documentation (1984).

1984

**B-0073953/1**

Plan « informatique pour tous ». - Mise en place et financement : notes, notes d'information, comptes rendus de réunions, correspondance.

1984-1985

**B-0073953/2**

Développement : éléments de réponse à un rapport de l'inspection générale des finances sur le développement de l'informatique à la direction de la comptabilité publique, notes, circulaire, comptes rendus de réunions interministérielles.

1984-1985



**B-0073953/3**

Équipement informatique, bureautique et télématique des services de l'Etat. - Investissement : projets de circulaires, circulaires, notes, notes d'information, rapport au Premier ministre, décret

1984-1986

**B-0073954/1**

Équipement informatique, bureautique et télématique des services de l'État. - Financement et mise en oeuvre : calendriers prévisionnels de réalisation de projets, comptes rendus de réunions, rapport, études, notes, circulaires.

1984-1987

**B-0073955/1**

Moyens informatiques du ministère des finances. - Mise en place : schéma directeur de la direction du budget (1984-1985). Financement : notes, budgets et calendriers prévisionnels de réalisation des projets pour l'administration centrale, les directions régionales du commerce extérieur, la direction des relations économiques extérieures, la direction générale des impôts, la direction générale des douanes et droits indirects, la direction générale de la concurrence et de la consommation, l'INSEE (1984-1985).

1984-1985

**B-0073956/1**

Réflexion : rapport de synthèse de l'inspection générale des finances sur certains développements de l'informatique à la direction de la comptabilité publique (octobre 1984), thèse de doctorat en science économique « Éléments pour une théorie du secteur innovant : réflexions à partir d'une modélisation des systèmes de réseaux câblés » (mars 1987).

1984-1987

**B-0073957/1 – B-0073962/2**

Société d'économie mixte Tête Défense.

1982-1987

**B-0073957/1**

Implantation du centre international de la communication (CICOM) : document d'orientation, comptes rendus de réunions, notes, statuts de l'association pour l'étude et la mise en place du CICOM, proposition de programme pour 1984-1988 (1982-1983) ; implantation des administrations centrales du ministère de l'urbanisme et du logement et du ministère de l'environnement : comptes rendus de réunions, fiche financière, protocole entre les maîtres d'ouvrage, correspondance (1982-1983).

1982-1983

**B-0073958/1**

Aménagement : document d'orientation, procès-verbaux des séances du conseil d'administration de l'établissement public pour l'aménagement de la région de la Défense (EPAD) des 18 octobre 1983 et 14 février 1984, rapports, programme architectural, convention de maîtrise d'ouvrage, convention entre les maîtres d'ouvrage et les prestataires, notes, correspondance.

1982-1984

**B-0073959/1**

Aménagement : notes, rapports des commissions des affaires culturelles de l'Assemblée nationale et du Sénat, rapport au président de la République, comptes rendus de réunions, documents budgétaires, protocole entre les maîtres d'ouvrage.

1983-1986

**B-0073960/1**

Activités : statuts, décret, compte rendu d'activités du groupement des maîtres d'ouvrage de la Tête Défense (GMOTD), arrêté interministériel, procès-verbal du conseil d'administration de la SEM (10 janvier 1985), notes, plans, correspondance.

1984-1986

**B-0073961/1**

Aménagement : rapport d'enquête de l'inspection des finances, comptes rendus de réunions, rapports de la commission des marchés de bâtiment, notes, correspondance.

1984-1986

**B-0073962/1**

Contentieux avec l'entreprise Bouygues : note, résumé du dossier de révision du coût d'opération, déclaration de Maître Rosenfeld, avocat de la SEM Tête Défense.

1987

**B-0073962/2**

Carrefour international de la communication (CICOM). - Abandon : notes, procès-verbal de réunion du conseil d'administration, comptes rendus de réunions, situation budgétaire, descriptif sommaire des espaces du CICOM.

1984-1986

**B-0073945/1 - B-0073947/1**

Tunnel sous la Manche, élaboration.

1973-1983

**B-0073945/1**

Fiches, notes, notes d'information, comptes rendus de réunions, rapports, traité franco-britannique, projet de loi, conventions passées entre l'État français, la Société française du tunnel sous la Manche (SFTM), la British Channel tunnel company et les membres du groupe du tunnel sous la Manche.

1973-1983

**B-0073946/1**

Notes, comptes rendus de réunions, rapports, correspondance.

1982-1983

**B-0073947/1**

Simulations financières, notes, études.

1981-1983

**B-0073963/1 – B-0073966/1**

Parc de la Villette.

1978-1988

**B-0073963/1**

Construction du musée national des sciences et de l'industrie : rapport de présentation du projet (1979), dossier de projet de marché de maîtrise d'œuvre (1981) ; aménagement du Parc : rapports, actes de journées d'études sur la Villette, procès-verbaux de séances du conseil d'administration de l'établissement public, comptes rendus de réunions interministérielles, notes, plans (1978-1983) ; coût global du Parc : décret, questionnaire de la commission des finances du Sénat, échéancier de paiement des programmes, rapport, notes, compte rendu de réunion, procès-verbaux de séances du conseil d'administration, fiche d'information (1982-1984).

1978-1984

**B-0073964/1 – B-0073966/1**

Gestion.

1982-1988

**B-0073964/1**

Budget 1983, projet de budget complémentaire, notes, comptes rendus de réunions, correspondance (1982) ; fonctionnement : procès-verbaux de séances du conseil d'administration de l'établissement public (1983) ; personnel du musée national des sciences et de l'industrie : tableaux de répartition des effectifs par catégories, organigrammes (1982).

1982-1983

**B-0073965/1**

Budgets 1984 à 1986, questionnaire de la commission des finances du Sénat, procès-verbaux de séances du conseil d'administration de l'établissement public, plaquette de présentation, rapport de l'inspection générale des finances, notes.

1983-1988

**B-0073966/1**

Audit externe sur les dépenses de fonctionnement et les recettes du musée, notes, rapport, correspondance.

1984-1987

**B-0073966/2**

Opéra Bastille. - Construction et aménagement : marché de maîtrise d'œuvre, notes, plans, correspondance.

1984-1987

**B-0073967/1**

Centre national d'art et de culture Georges Pompidou. - Construction : contrat d'étude pour la planification et la coordination, contrat de maître d'œuvre, dossier d'examen des offres, rapport financier, notes.

1972-1976

**B-0073967/2**

Cité de la musique. - Choix du site et construction : éléments de programme, notes.

1981

**B-0073968/1, B-0073972/2**

Musée d'Orsay.

1977-1986

**B-0073968/1**

Aménagement : rapports de la commission des affaires culturelles du Sénat et de la commission des finances de l'Assemblée nationale sur le projet de loi programme sur les musées (1977-1978), budgets, tableaux de bord d'opérations, notes, comptes rendus de réunions, correspondance (1982-1983) ; concession des restaurants : analyse des offres (1986).

1977-1986

**B-0073972/2**

Conception : planning général de l'opération, description et avis concernant les projets d'Yves Boiret, Hervé Baptiste, Pierre Colboc, Serge Macel, Jean-Claude Rochette et Pierre Sirvin.

1978

**B-0073969/1 - B-0073970/1**

Jeux Olympiques de 1992.

1983-1984

**B-0073969/1**

Projet de candidature de la France et évaluation des investissements publics nécessaires : rapports, notes, comptes rendus de réunions.

1983-1986

**B-0073970/1**

Projet de candidature de la France aux Jeux Olympiques de 1992. - Installations sportives nécessaires, Les Jeux Olympiques avant 1992, hypothèses de localisation, impact macro-économique : rapports thématiques.

1983-1984

**B-0073969/2**

Centrale nucléaire de Nogent-sur-Seine. - Conséquences financières pour les collectivités locales du retard de mise en service : note, correspondance.

1984

**B-0073971/1 – B-0073972/1, B-0073972/3 - B-0073972/5**

Ministère de l'économie et des finances à Bercy.

1982-1986

**B-0073971/1**

Réalisation : programme du concours national d'architecture (juin 1982).

1982

**B-0073971/2**

Transfert à Bercy : notes, fiches, correspondance, documentation.

1982

**B-0073972/1**

Transfert de gestion d'une partie du quai de Bercy et du port de la Rapée : procès-verbal de séance du conseil d'administration du port autonome de Paris, compte rendu de réunion, note.

1983

**B-0073972/3**

Financement et construction de l'immeuble sur dalle gare de Lyon (« opération ODL ») : fiches, notes, propositions de la Caisse des dépôts et consignations, protocole d'accord et convention, rapport.

1983-1986

**B-0073972/4**

Aménagement du Grand Louvre. - Réalisation : rapport au président de la République, projet de statuts de l'établissement public du Grand Louvre, calendrier prévisionnel, fiche, correspondance (1982) ; marché de maîtrise d'œuvre, plan d'aménagement des escaliers mécaniques du passage Richelieu, notes, rapports, compte rendu de réunion, correspondance (1984-1988).

1982-1988

**B-0073972/5**

Transfert à Bercy : rapport d'enquête de l'inspection générale des finances, notes, dotations budgétaires dans le projet de loi de finances pour 1988.

1985-1987

**B-0073973/1**

Institut du Monde Arabe (IMA). - Financement et construction : budgets, comptes rendus de réunions, référé de la Cour des comptes, convention entre l'État et l'IMA, calendrier prévisionnel des travaux, estimation préliminaire des équipements et du matériel, acte de fondation et statuts, notes, correspondance.

1978-1986

**B-0073974/1 – B-0073975/2, B-0073976/2**

Exposition universelle de 1989.

1982-1983

**B-0073974/1**

Projet : rapport sur les problèmes de transport liés à l'exposition, étude concernant l'hébergement, notes, correspondance (1982-1983). Projet de transfert du bassin d'essais des carènes au Vaudreuil : comptes rendus de réunions, notes, correspondance (1982-1983).

1982-1983

**B-0073975/1**

Projet de loi de programmation financière : règlement général de l'exposition, rapports de l'Assemblée nationale et du Sénat, notes, projet de loi, projet de décret.

1983

**B-0073975/2**

Abandon du projet : notes, relevé de décisions de réunion interministérielle, correspondance.

1983

**B-0076976/2**

Reprise à la SNCF de terrains appartenant à l'emprise de la gare de marchandises de Paris-Tolbiac : avis du service des affaires foncières et domaniales, notes, fiche, relevé de décisions de réunion interministérielle, plans, correspondance.

1983

**B-0073976/1, B-0073976/3 – B-0073977/4**

Transports.

1978-1987

**B-0073976/1**

Réseau routier. - Investissement : instruction du ministère des Transports sur les méthodes d'évaluation des effets économiques des investissements routiers en rase campagne.

1980

**B-0073976/3**

Liaison ferroviaire Vallée de Montmorency - Ermont - Invalides. - Projet : tableau de synthèse, correspondance.

1980

**B-0073977/1**

Réseau de transport « ARAMIS ». - Projet pour la petite ceinture sud de Paris en vue de l'exposition universelle de 1989 : étude préalable au schéma de principe, notes, documentation, correspondance.

1980-1983

**B-0073977/2**

Réseaux de transport urbain. - Modernisation et équipement : note, programmes 1981, tableau financier, compte rendu des autorisations d'emprunts accordées pour 1980, statistiques.

1978-1981

**B-0073977/3**

Politique autoroutière. - Financement : rapport annuel du conseil d'administration d'Autoroutes de France (1985), tableaux de synthèse et fiches analytiques concernant les sociétés d'autoroutes (1986), relevé de décisions du comité interministériel d'aménagement du territoire, évaluation financière, notes (1987).

1985-1987

**B-0073977/4**

Aéroport d'Orly. - Projet de desserte depuis les lignes B ou C du RER : rapport de la commission d'évaluation des candidats.

1987