



**CONCOURS EXTERNE DES 13, 14 ET 15 JANVIER 2016
POUR LE RECRUTEMENT D'INSPECTEURS DES DOUANES ET DROITS INDIRECTS**

ÉPREUVE ÉCRITE D'ADMISSIBILITÉ N° 3

(DURÉE : 3 HEURES - COEFFICIENT 4)

OPTIONS A, B, C et D

OPTION A : page 2

OPTION B : page 3

OPTION C : page 8

OPTION D : page 12

AVERTISSEMENTS IMPORTANTS

Vous devez composer dans l'option choisie lors de votre inscription et uniquement dans celle-ci. **Si vous composez dans une option différente ou dans plusieurs options de la présente épreuve, votre copie sera notée 0/20.**

Veillez à bien indiquer sur votre copie l'**option** dans laquelle vous allez composer, ainsi que le nombre d'intercalaires utilisés (la copie double n'est pas décomptée).

Pour l'épreuve de comptabilité et analyse financière, l'usage d'une calculatrice électronique de poche autonome non programmable ainsi que du plan comptable général (vierge de toute annotation) est **autorisé**. La mémoire de la calculatrice devra être totalement vierge.

Pour les autres matières, l'usage de tout matériel autre que le matériel usuel d'écriture et de tout document autre que le support fourni est **interdit**.

Toute fraude ou tentative de fraude constatée par la commission de surveillance entraînera l'**exclusion du concours**.

Il vous est interdit de quitter définitivement la salle d'examen **avant le terme de la première heure**.

Le présent document comporte **12** pages numérotées.

Tournez la page, SVP

**AU CHOIX DU CANDIDAT, CE CHOIX AYANT ÉTÉ PRÉCISÉ LORS DU
DÉPÔT DE LA DEMANDE D'ADMISSION À CONCOURIR**

*** * ***

OPTION A : ANALYSE ÉCONOMIQUE

L'objectif d'une croissance économique forte est-il encore pertinent ?

OPTION B : COMPTABILITÉ ET ANALYSE FINANCIÈRE

REMARQUES PRÉLIMINAIRES :

- Les exercices sont indépendants les uns des autres. Toutes les questions doivent être traitées.
- Chaque réponse devra être précédée du numéro de l'exercice et de la question à laquelle elle se rapporte.
- Les montants sont exprimés en euros, sauf mention contraire.
- L'exercice comptable coïncide avec l'année civile.
- Le taux de TVA, sauf mention contraire, est de 20 %.

Exercice 1

Question 1 : À partir du compte de résultat de la société SUDHDISTRIB ci-dessous, **reproduisez sur votre copie** et complétez le tableau des soldes intermédiaires de gestion sur le modèle repris en **annexe I**.

Question 2 : Calculez la capacité d'autofinancement (CAF) par la **méthode additive** et définissez cette notion.

Compte de résultat SUDHDISTRIB			
Charges		Produits	
Libelle	Montant (€)	Libellé	Montant (€)
<u>Charges d'exploitation</u>		<u>Produits d'exploitation</u>	
Achat de marchandises	654 720,00	Vente de marchandises	867 020,00
Variation des stocks de marchandises	31 200,00	Production stockée	1 560,00
Autres achats et charges externes	15 678,00	Production immobilisée	6 500,00
Impôts, taxes et versements assimilés	35 650,00	Subventions d'exploitation	45 000,00
Charges de personnel	78 040,00	Reprise sur provisions et amortissements	11 650,00
Dotation aux amortissements et aux provisions	14 000,00	Autres produits	8 900,00
Autres charges de gestion courante	9 800,00		
TOTAL I	839 088,00	TOTAL I	940 630,00
<u>Charges financière</u>		<u>Produits financiers</u>	
Dotation aux amortissements et aux provisions	2 790,00	Autres intérêts et produits assimilés	3 600,00
Intérêts et charges assimilés	560,00	Reprises sur provisions	15 300,00
TOTAL II	3 350,00	TOTAL II	18 900,00
<u>Charges exceptionnelles</u>		<u>Produits exceptionnels</u>	
Sur opérations de gestion	860,00	Sur opérations de gestion	960,00
Sur opérations en capital	78,00	Sur opérations en capital	5 600,00
Dotations aux amortissements et aux provisions	3 000,00	Reprises sur provisions	2 500,00
TOTAL III	3 938,00	TOTAL III	9 060,00
Impôt sur les bénéfices (IV)	36 640,00		
Total des charges (I+II+III+IV)	883 016,00		
Bénéfice	85 574,00		
TOTAL GÉNÉRAL	968 590,00	TOTAL GÉNÉRAL	968 590,00

Exercice 2

La société PRIMO IMPORT (Fr) est titulaire d'une licence exclusive d'importation de produits d'entretien pour piscine pour le continent européen. À ce titre, la société américaine PISCINPROTECT lui envoie régulièrement des marchandises. Les règlements commerciaux sont réalisés en dollars américains (USD). La société PRIMO IMPORT tient le compte en devise correspondant selon la méthode FIFO. Vous **reproduirez sur votre copie** et complétez le compte en devise repris en **annexe II**.

Question : À partir des informations ci-dessus, passez les écritures correspondantes au livre-journal de la société PRIMO IMPORT :

10 janvier N	Achat de 7 119 USD au cours de 1€ = 1,13 USD. Paiement comptant par virement bancaire.
22 janvier N	Versement d'un acompte par virement bancaire à la société PISCINPROTECT (USA) d'un montant de 5 000,00 USD. Taux de conversion du jour : 1 € = 1,111 USD.
09 février N	Achat de 22 300 USD au cours de 1€ = 1,115 USD. Paiement comptant par virement bancaire.
01 mars N	Réception des produits d'entretien pour piscine de la société PISCINPROTECT. La valeur de la facture est de 21 375,00 USD. Les informations complémentaires à cette opération d'importation seront transmises par la société FJM, en charge du dédouanement. Paiement à la fin du mois par virement bancaire. Taux de conversion du jour : 1 € = 1,125 USD.
05 mars N	Réception de la facture de la société FJM relative à l'importation du 01 mars N comprenant les éléments suivants : - frais de transport : 1 000,00 euros - droits de douane : 210,00 euros - rémunération du transitaire : 150,00 euros - TVA déductible : 4 072,00 euros. Paiement à la fin du mois par virement bancaire.
31 mars N	Règlement des sociétés PISCINPROTECT et FJM. Taux de conversion du jour : 1€ = 1,127 USD
15 avril N	Vente de produits d'entretien à la société allemande DEUTSCH PRO pour la somme totale de 3 500,00 euros HT. Vous disposez du numéro de TVA intracommunautaire de cette société. Règlement à 30 jours fin de mois.
03 mai N	Vente de produits d'entretien à la société ESTDISTRI (Fr) pour la somme de 2 500,00 euros HT. Vous accordez une remise exceptionnelle de 5 %, et vous consignez 10 emballages non-immobilisés d'une valeur unitaire de 6,00 euros. Paiement à la fin du mois.
08 mai N	La société ESTDISTRI vous retourne 4 emballages consignés lors de l'opération du 03 mai N.
10 mai N	La société ESTDISTRI décide de conserver les 6 emballages en sa possession. Le règlement interviendra à la fin du mois.
31 mai N	Le client ESTDISTRI procède au règlement de sa dette par virement bancaire.

Exercice 3

Partie A

Comptable de la SA MALLEUC (Fr), société composée de 35 000 actions d'une valeur unitaire de 15 euros, vous prenez connaissance des décisions votées au cours de l'assemblée générale ordinaire concernant l'affectation du bénéfice net :

- distribution d'un dividende de 0,35 euro par action ;
- réserve facultative dotée au millier inférieur ;
- reliquat porté en report à nouveau.

À partir des informations reprises ci-dessous :

Question 1 : Calculez le montant du bénéfice à répartir.

Question 2 : Établissez la situation après répartition du bénéfice.

Question 3 : Comptabilisez l'affectation du résultat dans le livre-journal.

PASSIF avant répartition au 31 décembre de l'année N (€)	
Capital social	525 000,00
Réserve légale	27 000,00
Réserve facultative	56 000,00
Résultat de l'exercice	35 500,00
Report à nouveau créditeur	890,00
TOTAL	644 390,00

La réserve légale est dotée de 5 % du résultat de l'exercice et à concurrence de 10 % du montant du capital de la société.

Partie B

La balance avant inventaire au 31 décembre de l'année N mentionne l'existence de « Clients douteux ou litigieux » pour la somme totale de 3 550,00 euros et de « Provisions pour dépréciation des comptes de clients » pour un total de 1 800,00 euros.

Question : À partir des informations contenues dans les tableaux ci-dessous, passez au livre-journal les écritures de régularisation qui en découlent.

État des créances anciennes :

Libellé du client	Créance TTC au 31 décembre de l'année N-1	Dépréciation fin de l'année N-1	Encaissements réalisés durant l'année N	Observations
DUPONI SA	3 000,00	1 000,00	840,00	Solde irrécouvrable
EARL HARTI	2 550,00	800,00	960,00	Dépréciation à constituer : 80 % du solde

État des créances nouvelles:

Libellé du client	Créance TTC	Dépréciation à constituer
THABLE SARL	3 300,00	35 %
MICOR SA	1 800,00	60 %

Exercice 4

La société SUPERSUHB fabrique et commercialise tous les mois 15 000 machines de décapage au prix unitaire de 68 euros.

Le coût variable unitaire de ce matériel est de 35 euros. Les charges fixes représentent la somme totale de 375 000 euros.

Cette société n'assure la fabrication de ce produit que lorsqu'elle en a la commande ferme, et ne dispose de ce fait d'aucun stock.

Partant du principe que la production pourrait ne plus être que de 12 000 unités au mois de mars ou de 21 000 unités au mois d'avril :

Question 1 : Définissez la notion d'imputation rationnelle des charges fixes.

Question 2 : Calculez le coût complet et le coût d'imputation rationnelle de ce produit pour les mois de mars et d'avril.

Question 3 : Déterminez la différence d'imputation rationnelle pour les mois de mars et d'avril.

ANNEXE I

Produits (€)		Charges (€)		Soldes intermédiaires (€)	
				Marge commerciale	
				Production de l'exercice	
				Valeur ajoutée	
				Excédent brut d'exploitation	
				Résultat d'exploitation	
				Résultat courant avant impôt	
				Résultat exceptionnel	
				Résultat de l'exercice	
				Plus-values ou moins-values sur cessions d'éléments d'actif	

ANNEXE II

5124 – Compte de devise US Dollars						
Date	Mouvement			Stock		
	Quantité	Cours	Valeur (€)	Quantité	Cours	Valeur (€)
01 janvier N				4 256,00	1 € = 1,12 USD	3 800,00

OPTION C : GESTION ET ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

La logistique, nouvelle fonction stratégique de l'entreprise ?

Documents composant le dossier :

	<i>Page</i>
Document 1 : Les métiers de la logistique ont la côte grâce au web <i>Bruno Askenazi, Le Figaro, 24 septembre 2013</i>	8
Document 2 : Logistique : des pistes pour dépolluer le fret de marchandise en ville <i>Philippe Jacqué, Le Monde, 3 avril 2012</i>	9
Document 3 : Dossier : les fonctions de l'entreprise – La fonction logistique <i>Portail des ministères économiques et financiers, www.economie.gouv.fr, 10 décembre 2012</i>	10
Document 4 : Les nouveaux enjeux de la logistique <i>Compte-rendu du séminaire du Pôle interministériel de prospective et d'anticipation des mutations économiques (PIPAME), 17 décembre 2009</i>	11

DOCUMENT 1

Les métiers de la logistique ont la côte grâce au web

Bruno Askenazi, Le Figaro, 24 septembre 2013

L'envol du commerce en ligne bénéficie aux spécialistes de la logistique. Selon une étude de Fed Supply, sept candidats sur dix affirment trouver facilement un job.

Les métiers de la logistique échappent à la morosité économique. C'est ce qui ressort d'une étude du cabinet de recrutement Fed Supply, réalisée auprès d'un échantillon de 434 candidats interrogés entre janvier et avril dans toute la France. Une forte majorité d'entre eux estime que « le marché de l'emploi en logistique est dynamique » surtout dans le Nord (66 %) et dans l'Ouest (63 %). Surtout, sept candidats sur dix déclarent « n'avoir aucune difficulté à trouver des offres d'emploi » dans ce domaine.

Le développement spectaculaire du commerce en ligne explique pourquoi les hommes et les femmes qui choisissent ces métiers ont un bel avenir devant eux. Les entreprises sont en effet obligées de structurer leurs équipes pour gérer les flux de colis et assurer les livraisons dans les délais. Sans logistique fiable, pas de e-commerce efficace. « Nous constatons de plus en plus de création de poste de e-logisticien, responsable d'entrepôt ou responsable logistique », assure Romain Devriese, manager chez Fed Supply. Certaines fonctions de l'exploitation logistique (équipe de manutention, chef de quai) connaissent également un turn-over élevé. Les possibilités d'évolution sont rapides. « Il suffit de trois ou quatre ans pour passer de préparateur de colis à chef d'équipe. Et un salarié qui continue à donner satisfaction, devient cadre d'exploitation quelques années après », explique Romain Devriese.

(...)

DOCUMENT 2

Logistique : des pistes pour dépolluer le fret de marchandise en ville

Philippe Jacqué, Le Monde, 3 avril 2012

« Tramfret », fret par bateaux, distribution par camion électrique ou tricycles électriques... Depuis plusieurs années, les élus locaux et les spécialistes de la logistique urbaine réfléchissent à l'évolution des flux logistiques afin d'atténuer les nuisances au cœur des villes tant en matière de circulation que d'émission de CO₂. Car près de 9 à 15 % du trafic urbain est dédié au transport de marchandises. Et ce fret urbain, véhiculé le plus souvent par camion, occupe environ le tiers des chaussées des métropoles et est responsable du tiers des émissions de CO₂.

Face à ces enjeux pour l'avenir de la ville, le Conseil d'analyse stratégique (CAS) organisait, mardi 3 avril, un séminaire sur la question de la logistique urbaine, et plus particulièrement sur le traitement de la « logistique du dernier kilomètre », qui représente aujourd'hui 20 % du prix du transport de marchandise. Si l'on ne saurait se passer du fret urbain, qui témoigne de la vitalité économique d'une ville, il faut améliorer la mise en place de dispositifs innovants, assure le CAS.

Des dispositifs déjà en place

L'Île-de-France et Paris n'ont pas franchement attendu les experts du CAS. Depuis 2004, Monoprix a mis en place un système d'acheminement par voie ferrée de marchandises vers une plate-forme installée à la gare de Paris-Bercy. Des flottes de camions roulant au gaz naturel prennent ensuite le relais pour approvisionner les 95 magasins de la marque. Monoprix a ainsi baissé de 50 % ses émissions de polluants par rapport à la situation antérieure.

Fort de cette réussite, d'autres projets sont en cours en Île-de-France. À partir de septembre 2012, Franprix livrera par voie fluviale à partir du port de Bonneuil-sur-Marne (Val-de-Marne) une plate-forme logistique installée au pied de la tour Eiffel. Des camions serviront ensuite près de 80 magasins parisiens de cette enseigne. Objectif, baisser de 37 % les émissions de polluants. Enfin, la RATP a testé, fin 2011, la possibilité d'intégrer dans le trafic de tram, des trams dédiés au fret. Associé à des distributeurs, les « tramfrets », qui existent déjà à Zurich, pourraient alimenter des bases logistiques urbaines.

L'autre grand axe du chantier est justement de mettre en place un réseau de points de distribution mutualisés, desquels partent des véhicules « propres ». Geodis s'est lancée dans cette voie en créant une offre Distripolis à Paris, et dans d'autres villes. D'autres, moins connus, le proposent également comme Greenway, une entreprise de transport rayonnant à partir du nord de Paris avec une flotte de véhicules électriques. The Green Link dispose pour sa part de trois bases logistiques à Paris, où les grands de la messagerie express comme Fedex ou TNT déposent leur colis.

Faire appel aux opérateurs du transport de personnes

La livraison vers le client final se fait dès lors par tricycle électrique. Si de nombreux projets peuvent être répliqués hors de Paris, un rapprochement entre les pouvoirs publics et les acteurs privés est nécessaire. De même, assure le CAS, il est nécessaire d'agir avec méthode et de se doter d'un « guide national de la logistique urbaine », histoire que chaque acteur n'ait pas à réinventer une solution à chaque fois.

Le Conseil d'analyse stratégique préconise également de « donner toutes les compétences nécessaires aux autorités organisatrices de transport urbain pour coordonner les actions liées au transport de marchandise et permettre aux entreprises de transport de voyageurs d'assurer également ce type de transport ». En effet, si la RATP a bien testé des tramfrets à vide fin 2011, elle n'a aujourd'hui pas le droit de transporter des marchandises. Une évolution du cadre réglementaire est donc nécessaire.

DOCUMENT 3
Dossier : les fonctions de l'entreprise
La fonction logistique

Portail des ministères économiques et financiers, www.economie.gouv.fr, 10 décembre 2012

Une fonction transversale et influente

La fonction Logistique est une fonction transversale, qui influence la performance de l'ensemble de l'entreprise.

Longtemps considérée comme une fonction secondaire, son rôle a été remis en avant depuis une trentaine d'années. En effet, les entreprises utilisent le temps comme une arme stratégique pour se différencier de leurs concurrents (on parle de chrono-compétition) et la logistique y joue naturellement un rôle important.

(...)

La fonction logistique : débats et perspectives

Le rôle fondamental de la logistique dans l'entreprise-réseau

Fondamentale et transversale, la fonction logistique a une place bien à part dans l'entreprise.

Cette place est renforcée avec l'essor des entreprises-réseaux.

Les entreprises-réseaux sont des entreprises qui ont réduit au maximum leurs activités et font appel à des sous-traitants pour l'ensemble de leur activité. L'exemple le plus connu est celui de Dell, l'entreprise américaine célèbre pour ses ordinateurs, qui ne fabrique absolument rien. Dell se contente de centraliser les commandes et de donner des ordres, le reste est fait par des sous-traitants. On comprend alors l'importance majeure de la logistique dans ce type d'entreprise.

La recherche de la flexibilité dans la logistique

Compte tenu des besoins en matière de flexibilité de l'entreprise, la chaîne logistique a elle aussi dû s'adapter.

Alors que par le passé, les flux étaient organisés soit très en avance soit à la dernière minute, la tendance actuelle est à la recherche de prévisions concernant les flux. À l'aide de systèmes informatisés reliant les entreprises et les fournisseurs, les commandes peuvent être passées aux meilleurs moments pour mieux répondre aux besoins des consommateurs. Les spécialistes parlent alors d'une gestion en flux tendus.

DOCUMENT 4

Les nouveaux enjeux de la logistique

Compte-rendu du séminaire du Pôle interministériel de prospective et d'anticipation des mutations économiques (PIPAME), 17 décembre 2009

(...)

La logistique, au-delà du seul secteur des transports, a de multiples opportunités d'évolution. Elle doit être à la fois réactive face aux évolutions de la demande pour rester compétitive sur le plan économique et pro-active pour relever le défi global du développement durable.

Le e-commerce, les livraisons à domicile et la volonté du consommateur d'être à proximité des lieux de distribution ne semblent pas toujours compatibles avec la volonté du citoyen d'éviter les conséquences de ces flux, comme la congestion, les nuisances sonores ou l'émission de polluants. Pour répondre aux exigences, notamment sur le plan des délais et de la qualité du service, les organisations en flux tendus se sont imposées. Elles réduisent les coûts de stockage et permettent une grande réactivité face à la demande mais engendrent également des flux physiques supplémentaires et une réduction de la taille des lots peu vertueuse sur le plan écologique.

Les pistes d'amélioration se situent à tous les niveaux de la chaîne :

- en amont, le choix des matières premières et de leur localisation, les processus de transformation, sont aussi déterminants que les stratégies de transport à travers les choix modaux, ou le stockage à travers la gestion et la localisation des entrepôts.
- en aval, la question de la distribution des produits implique des choix d'acheminement écologiques pour le dernier km mais aussi des actions marketing neutres sur le plan énergétique tant à travers le conditionnement des produits qu'au niveau des actions de communication qui l'accompagnent.
- Le retour de produits, le recyclage et le retraitement des déchets imposent également de développer des organisations de logistique inverse efficaces.

(...)

OPTION D : GÉOGRAPHIE ÉCONOMIQUE ET HUMAINE

L'accès à l'eau, enjeu majeur du 21^{ème} siècle ?
