RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

IGPDE

JOURNÉE D'ÉTUDE

LA FABRIQUE DU DÉCIDEUR PUBLIC
Les formations pratiques des cadres et dirigeants du secteur public (fin du XIXe-XXIe siècle)

23 et 24 novembre 2026



Ancien bâtiment de l'école Polytechnique, rue Descartes, 5ème arrondissement, Paris.
CC0 Paris Musées / Musée Carnavalet.

Journée d'étude organisée dans le cadre
du Comité pour l'histoire économique et financière de la France (CHEFF)

CHEFF
COMITÉ POUR L'HISTOIRE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE DE LA FRANCE

Rendez-vous sur la page dédiée : La fabrique du décideur public. Les formations pratiques des cadres et dirigeants du secteur public (fin du XIXe-XXIe siècles) | economie.gouv.fr

Cette journée d'étude exploratoire rassemblera des communications sur les formations pratiques des cadres et dirigeants (qu'ils soient personnels administratifs, diplomates, militaires ou ingénieurs) du secteur public (État, entreprises publiques, collectivités locales) en lien avec les figures du chef (cheffe), décideur (décideuse), leader (leadeuse) ou manager (manageuse) que ces formations contribuent à fabriquer.

Elle sera centrée sur les savoirs pratiques de gouvernement définis comme des connaissances, des techniques, des méthodes et des savoir-faire mobilisés par les acteurs du pouvoir pour conduire, orienter et administrer les individus, les institutions, les populations ou les situations.

La journée d'étude explorera différents programmes – de la fin du XIX[e] à nos jours – à partir d'enquêtes concrètes analysant les formations pratiques et stratégiques adressées aux élites administratives, qu'elles soient dispensées dans des écoles de formation initiale, lors de sessions de formation continue ou de cycles de hautes études, de programmes de mentorat ou de coaching, ou même d'initiatives plus informelles, le cas échéant « sur le tas ».

Les communications proposées – principalement en histoire, science politique ou sociologie – exploreront les formations destinées aux cadres et dirigeants dans leurs contenus, leurs enjeux, les méthodes qu'elles déploient, pourront tenir compte des circulations des savoirs pratiques entre les modes de formation des élites du privé et du public mais s'intéresseront aussi à leurs effets (par exemple sur la construction de la figure du dirigeant, sur sa légitimation, mais aussi sur les carrières ou les mobilités), sur leurs réceptions voire sur les résistances qu'elles suscitent.

Cette focale devra nous conduire à interroger historiquement l'essor et le développement de ces formations en se demandant autour de quels enjeux, avec quelles représentations, à travers quels mécanismes et dans quelles configurations d'action publique elles sont forgées.

Comité d'organisation	Comité scientifique
Philippe Bezes *CNRS, Sciences Po, CEE, CHEFF*	Alain Chatriot *Sciences Po, CHSP*
Patrick Castel *Sciences Po, CSO*	Patrick Fridenson *EHESS, CHEFF*
Marie-Emmanuelle Chessel *CNRS, Sciences Po, CSO, CHEFF*	Brigitte Gaïti *Université Paris 1, CESSP*
Florence Descamps *EPHE-PSL, CHEFF*	Sébastien Kott *Université de Poitiers, CHEFF*
Natacha Gally *Université Panthéon-Assas, CERSA*	Marte Mangset *Université d'Oslo*
Olivier Quéré *Université de Haute-Alsace, SAGE*	Rachel Vanneuville *CNRS, Triangle*

PROGRAMME

Lundi 23 novembre 2026

14 h 00 à 17 h 00

13 h 30 > Café d'accueil

14 h 00 Mot d'accueil par **Marie Niedergang**, directrice générale de l'IGPDE.

14 h 15 Introduction générale

14 h 30 Session 1 - Les *curricula* dirigeants, entre savoirs savants et savoirs pratiques

Présidence : **Alain Chatriot**, *Sciences Po, CHSP.*

- 14 h 30 **: Justine Mestre**, *université Paris Nanterre, EconomiX*.
  Former les chefs de l'économie corporatiste de Vichy. L'enseignement de l'économie dans les « écoles de cadres » du régime.
- 14 h 50 **: Régis Boulat**, *université de Haute-Alsace, CRESAT*.
  Jean Fourastié et le « petit catéchisme de la modernisation » française.

15 h 10 > Pause

- 15 h 20 **: Ioana Popa**, *CNRS, ISP*.
  Préparer des responsables militaires et civils aux enjeux de la « guerre totale » : les *curricula* de l'Institut des hautes études de défense nationale (milieu du XX^{e} siècle).
- 15 h 40 **: Christian Hottin**, *ministère de la Culture, Héritages*.
  Former des cadres supérieurs pour le secteur culturel ? Enjeux stratégiques et déploiements des formations à l'encadrement au sein de l'ENP/INP (1990-2025).
- **16 h 00 : Discussion collective**.

Mardi 24 novembre 2026

9 h 30 à 17 h 30

9 h 00 > Café d'accueil

9 h 30 Session 2 - Recompositions des figures dirigeantes : formations gestionnaires et rôles managériaux des cadres du secteur public

Présidence : **Patrick Fridenson**, *EHESS, CHEFF.*

- 9 h 30 **: Gildas Tanguy**, *Sciences Po Toulouse, LaSSP*.
  Gouverner l'État au local. (Pré)figurer le préfet modernisateur dans la France d'après-guerre. Le groupe *Préfectures* au sein de l'Institut technique des administrations publiques (1949-1967).
- 9 h 50 : **Maxime Behar**, *université Aix-Marseille, LEST*.
  Du « cadre fédéraliste européen » à l'« expert-manager ». Transformations et continuités de la figure du « dirigeant européen » et des méthodes pédagogiques au Collège d'Europe (1949-2025).

10 h 10 > Pause

- 10 h 20 **: Pierre-Louis Six**, *ENS-PSL, CIENS* – **Victor Violier**, *Institut catholique de Paris (ICP), campus de Rouen*.
  Tous managers ? Promouvoir et incarner un nouveau modèle de décideur public de l'URSS à la Fédération de Russie (1980-2000).
- 10 h 40 : **Benjamin Castets-Fontaine**, *université Marie-et-Louis Pasteur, IREDU* – **Sandrine Garcia,** *Sciences Po Lyon Triangle* – **Émilie Saunier,** *université Marie-et-Louis Pasteur, ELLIADD-IREDU* – **Géraldine Farges**, *université Bourgogne Europe, IREDU.*
  Former des cadres intermédiaires de l'Éducation nationale : l'enrôlement gestionnaire des personnels de direction.
- **11 h 00 : Discussion collective**.

12 h 00 – 13 h 30 > Pause déjeuner (cocktail)

13 h 30 Session 3 - Fabriquer des décideurs : trajectoires de formation des cadres du secteur public

Présidence : **Marte Mangset,** *université d'Oslo.*

- 13 h 30 : **Hervé Joly**, *CNRS, Triangle***.**
  Profils de polytechniciens ingénieurs du corps des Mines et prédispositions au commandement.
- 13 h 50 : **Élian Marrolleau**, *université de Poitiers, GRESCO*.
  Devenir « inspien » forme-t-il à devenir haut fonctionnaire ? Les classes préparatoires aux concours de la haute fonction publique au cœur de la production des futurs dirigeants de l'État.

14 h 10 > Pause

- 14 h 20 : **Muriel Sacco**, *université Libre de Bruxelles, CEPAP* et **Marie Goransson**, *université Libre de Bruxelles, CEPAP*.
  La formation initiale des décideurs publics belges. Étude de sa masterisation et de sa vocation professionnalisante.
- 14 h 40 : **Nicolas Bina**, *chercheur associé au Centre Émile Durkheim*.
  D'où « viennent » les dirigeant·es des ministères ? Enjeux de formations et typologie de trajectoires (1990-2025).
- **15 h 00 : Discussion collective.**

16 h 00 > Pause

16 h 15 Session 4 – Former pour réformer : les usages réformateurs de la formation des cadres du secteur public

Présidence : **Rachel Vanneuville**, *CNRS, Triangle.*

- 16 h 15 : **Léa Falco**, *École nationale des Ponts et Chaussées, CIRED.*
  Former les « cadres supérieurs de l'État » à la transition écologique : écologisation ou managérialisation de la haute fonction publique ?
- 16 h 35 : **Robin Marteau**, *EPHE, Histara*.
  Former des officiers-managers : la modernisation administrative du ministère de la Défense nationale à travers les archives de la Section centrale d'organisation et méthodes et d'automatisation administrative (1962-1972).
- 16 h 55 : **Youssef Sharaf**, *université Paris 1, CESSP*.
  Former les élites pour réformer l'État : le bureau technique de Youssef Boutros-Ghali et la fabrique des élites réformatrices égyptiennes.
- **17 h 15 : Discussion collective.**

COMPOSITION ET GOUVERNANCE DU COMITÉ POUR L'HISTOIRE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE DE LA FRANCE (CHEFF)

Les membres du Comité sont bénévoles. Ils sont choisis, dans la limite de vingt-cinq personnes, parmi les agents de l'État, et notamment parmi les professeurs de l'enseignement supérieur, en raison de leurs compétences particulières dans le domaine de l'histoire économique et financière. Les intéressés sont désignés pour une durée de trois ans par le secrétaire général des ministères économique et financier, sur proposition de la directrice générale de l'Institut.

Le Comité est présidé par la directrice générale de l'Institut et il s'appuie pour mener ses travaux sur le département Histoire au sein de la direction de la Recherche de l'IGPDE.

BARATIN Charlotte
Inspectrice des Finances
BEZES Philippe
Directeur de recherche au Centre d'études européennes de Sciences-Po
BLANCHETON Bertrand
Agrégé en sciences économiques,
professeur en sciences économiques à l'université de Bordeaux
BUSSIÈRE Éric
Agrégé, professeur des universités à Paris IV
CARDON-QUINT Clémence
Professeur des universités (HDR) en histoire contemporaine
à l'université Paul-Valéry Montpellier 3, membre du Centre de recherches interdisciplinaires en sciences humaines et sociales
et membre junior de l'Institut universitaire de France (promotion 2021)
CHESSEL Marie-Emmanuelle
Directrice de recherche CNRS, Centre de sociologie des organisations de Sciences Po
CONCHON Anne
Agrégée, professeure des universités à Paris 1
DESCAMPS Florence
Normalienne, agrégée, maître de conférences HDR à l'École Pratique des Hautes Études (EPHE)
EFFOSSE Sabine
Agrégée, professeure des université à Paris Ouest Nanterre La Défense
FRIDENSON Patrick
Normalien, agrégé, directeur d'études émérite à l'École des Hautes Études en Sciences Sociales (EHESS)
GARNIER Florent
Agrégé, professeur d'histoire du droit et des institutions à l'université de Toulouse 1
GRISET Pascal
Agrégé, professeur des universités à Paris IV

KOTT Sébastien
Professeur de droit public à l'université de Poitiers
LEGAY Marie-Laure
Agrégée, professeure des universités à Lille 3
LEMAITRE-GAFFIER Pauline
Maîtresse de conférences en Histoire moderne,
université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, laboratoire Dypac
LEMONDE Anne
Agrégée, maître de conférences à l'université de Grenoble Alpes
MARGAIRAZ Michel
Normalien, agrégé, professeur des universités émérite à Paris 1
MATHIS Charles-François
Professeur des universités à Paris IV
MATTÉONI Olivier
Agrégé, professeur des universités à Paris 1
de OLIVEIRA Matthieu
Agrégé, maître de conférence HDR à l'université de Lille 3
QUENNOUËLLE-CORRE Laure
Directrice de recherche au CNRS
TRISTRAM Frédéric
Agrégé, maître de conférences à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
TOUCHELAY Béatrice
Professeure des universités à Lille 3
WARLOUZET Laurent
Agrégé, professeur des universités à Sorbonne-Université

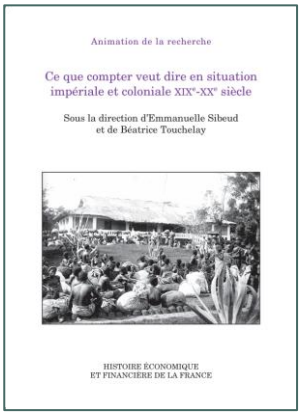
LES ÉDITIONS IGPDE
COMITÉ POUR L'HISTOIRE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE DE LA FRANCE

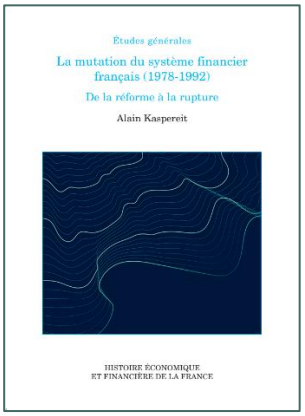
Promouvoir et diffuser la recherche en histoire économique et financière de la France est une des missions de l'Institut de la gestion publique et du développement économique.

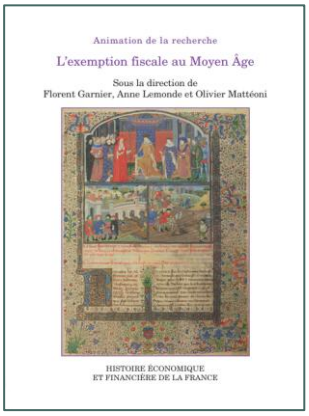
Ses éditions qui comptent plus de 200 ouvrages couvrent les périodes du Moyen Âge jusqu'au XX^{e} siècle autour de huit thématiques : Administrations économiques et financières, Économie, Europe, Finances publiques, Fiscalité, Industrie, Mémoires, Méthodologie.

Vous retrouverez l'ensemble de la collection sur le site de l'IGPDE (www.economie.gouv.fr/igpde-editions-publications/nos-ouvrages) et sur OpenEdition Books (https://books.openedition.org/igpde/) en accès libre.

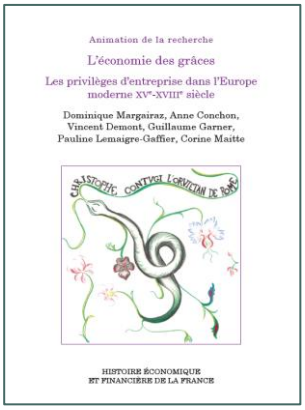
NOUVEAUTÉS







VIENT DE PARAÎTRE





Espace Jean Choussat (2e étage)

Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE)

20, allée Georges Pompidou – 94300 Vincennes

Informations pratiques

Transports
RER A (zone 2) : arrêt Vincennes - sortie « rue de Montreuil »
Attention tarification de banlieue pour les billets à l'unité

Métro ligne 1 : arrêt Château de Vincennes ou Bérault (hors plan)

Bus desservant l'arrêt Fraternité :
56 Porte de Clignancourt - Château de Vincennes
115 Porte des Lilas - Château de Vincennes
318 Bobigny-Pantin-Raymond Queneau - Château de Vincennes

Route
boulevard périphérique sortie N34 Porte de Vincennes
NB : circulation difficile les jours de marché (mardi et vendredi matin)

Parkings payants
1 Cœur de ville, Avenue de Vorges Vincennes
2 Parking du marché 89, rue de Fontenay Vincennes
3 Centre Georges-Pompidou, 168 rue de Fontenay Vincennes
4 Hôtel de ville, Place du Général-Leclerc Vincennes
5 Marigny, 10 Cour Marigny Vincennes

L'accès à l'IGPDE est soumis à la présentation d'une pièce d'identité.

Contact : recherche.igpde@finances.gouv.fr

Retrouvez l'IGPDE sur : https://www.economie.gouv.fr/igpde

https://www.linkedin.com/showcase/comit%C3%A9-pour-l%E2%80%99histoire-%C3%A9conomique-et-financi%C3%A8re-de-la-france-cheff/posts/?feedView=all