



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction des Affaires juridiques



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction des Affaires juridiques

# Tableau d'aide à la définition du besoin pour des achats durables

Mode d'emploi

Version 1

**#BercyVert**



Mai 2024



# 1. D'où vient ce tableau ?

#BercyVert

# Un outil intégré dans le Kit OECF achats durables



## ▪ Contexte

- Actions PNAD : Elaboration d'outils pour intégrer les considérations environnementales et sociales
- Préparer le respect des futures obligations article 35 loi climat : décision 2023 du comité d'orientation de proposer un KIT OECF achats durables

## ▪ Outils envisagés en 2023 issus de GT répartis à différentes étapes du process achats :

1. **Au stade de la stratégie globale achats** : tableau de calcul pour piloter les achats durables selon leur « coût » climat

2. **Pour tout type d'achat** : tableau questionnaire pour définir ses besoins en prenant en compte les objectifs de développement durable dans ses dimensions environnementales, sociales et économiques

3. **Par secteurs d'activité prioritaires** : mettre à disposition des clausiers (lancement des travaux)

## ▪ Préalables identifiés dans le cadre des travaux et de l'anticipation des obligations :

→ Eclairer les acheteurs sur le cadre réglementaire : refonte des pages DAJ achats durables, nouvelles fiches...

# Elaboré en concertation avec les acheteurs, réseaux achats durables et acteurs économiques et sociaux

- **Sources** : adaptation et mutualisation d'outils existants

Tableur issus de fiches, tableurs, check-list, pratiques de collectivités

- **Concertation** : 3 réunions en groupes de travail/tests entre décembre 2023 et mars 2024
- **Enjeux**
  - Identifier les questions clés et les partager avec les parties prenantes pour tout type de besoin : un achat performant...pas sans une approche durable dans ses 3 dimensions, et sur l'ensemble du cycle de vie
  - Accéder directement aux ressources pour approfondir les thématiques : je ne sais pas tout...mais cette info peut m'aider
  - Visualiser les enjeux pour favoriser l'approche globale et mieux les concilier : penser à tout et tous...c'est possible
  - Tracer les réflexions (obligation de justifier l'impossibilité de prendre en compte le développement durable), même pour des achats récurrents : utile en interne ....et en cas de contrôle



## 2. Comment utiliser ce tableau?

#BercyVert

# Organisation en 3 parties, 15 à 31 questions

## QUEL EST MON BESOIN INITIAL ET SON CONTEXTE ?

➤ 7 questions

Ex: toutes les solutions alternatives à une acquisition ont-elles été explorées

Ex: existence d'obligations d'achat ou d'une politique interne sur ce secteur?

Cocher:

A préciser

Oui

non

non concerné

## COMMENT AMELIORER LA PERFORMANCE DE MON ACHAT PAR RAPPORT AU BESOIN ?

➤ 4 questions chapô pour une 1<sup>ère</sup> approche

➤ 16 sous-questions pour aller plus loin à ouvrir en cliquant sur le (+)

Description des  
actions

## QUELLE SYNTHÈSE ET MOYENS NECESSAIRES POUR RENDRE CET ACHAT PERFORMANT ?

4 questions

Acteurs à  
mobiliser

RESSOURCES

OUTILS

LIENS

En cliquant  
sur

(+)

## COMMENT AMÉLIORER LA PERFORMANCE DE MON ACHAT PAR RAPPORT AU BESOIN ?

- 4 questions chapô pour une 1<sup>ère</sup> approche
- 16 sous-questions pour aller plus loin à ouvrir en cliquant sur le **(+)**

(+)

0. Ai-je connaissance de certains enjeux ou impacts environnementaux, sociaux, économiques de ce besoin sur l'ensemble du cycle de vie ou d'une cartographie des risques ?

(+)

I. Performance environnementale (ressources naturelles, biodiversité, climat) : puis-je améliorer l'impact environnemental de cet achat ?

(+)

II. Performance sociale : puis-je améliorer l'impact social de cet achat ?

(+)

III. Performance économique : Puis-je améliorer l'impact économique de cet achat ?



## Recommandations

1. Vérifier régulièrement si la version a changé : document évolutif, mises à jour des ressources...
2. S'appropriier les questions : possibilité de faire dans le désordre, ajouter des ressources internes, adapter les colonnes...
3. Sélectionner dans la 2ème colonne : « oui », « non », « non concerné », au plus tard avant le lancement de la consultation
4. S'assurer de la cohérence des orientations en cas de programmation des achats réalisée en amont
5. Essayer d'identifier des pistes de réponses aux questions en consultant les ressources (en cliquant sur le +, à droite), avant de mobiliser des parties prenantes : toute personne peut innover et a le droit de se tromper
6. Pour mobiliser les parties prenantes efficacement : identifier les questions pour lesquelles une expertise est attendue (ex: surligner en couleur) et prévoir un temps d'échanges et une échéance raisonnable
7. S'assurer d'avoir vu toutes les questions : cliquer sur le (+) à gauche du tableau
8. Pour imprimer le tableau, privilégier un format A3, sans les ressources visibles cliquer sur (-).

## Ressources et accompagnement

### ▪ Ressources :

- La liste à droite (accessible en cliquant sur (+)), issue de ressources publiques peut être complétée : nous signaler tout lien défaillant, problème d'accessibilité ou suggestion de ressources.
- L'essentiel des ressources achats durables sont disponibles sur les pages du Commissariat général au développement durable (Plan national d'achats durables) et de la DAJ.
- La partie cycle de vie est susceptible d'évoluer selon les avancées des travaux du Plan national d'achats durables

- ### ▪ **Accompagnement** :
- Les réseaux régionaux d'achats durables, référents achats durables et référents innovation de l'Etat, guichets verts, coordinateurs locaux des clauses sociales et facilitateurs peuvent être mobilisés sur l'essentiel des territoires pour un accompagnement par achat, s'ils sont sollicités suffisamment en amont.

# PARTICIPANTS, CONTRIBUTEURS ET TESTEURS

## MERCI !

Remerciements aux participants des groupes de travail, en appui à la task force du Plan national achats durables (direction des Affaires juridiques MESFIN, Commissariat général au développement durable, direction des Achats de l'Etat ...).

Ce tableau a été réalisé sur la base de ressources et contributions suivantes : Région Bretagne, Région Nouvelle-aquitaine, Métropole Aix-Marseille, Brest Métropole, CU Dunkerque, France Urbaine, UGAP, réseau 3AR, RESECO, Mission ministérielle des achats et acheteurs du MESFIN , Union sociale pour l'habitat, Ville de Paris, GIP Maximilien, Réseau GESAT, Alliance Ville emploi, reprise des contributions du guide GEM commande publique et climat (OEAP)....

Ce tableau est à utiliser sans modération par les acteurs publics privés, pour des formations (citer les sources).

Nous contacter et proposer des évolutions : [oeep-concertation.daj@finances.gouv.fr](mailto:oeep-concertation.daj@finances.gouv.fr)

**Le secteur achats durables et d'innovation**



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction des Affaires juridiques