



## **COLLOQUE**

# **LES ACTEURS DE LA COOPÉRATION ENTRE ENTREPRISES ET RECHERCHE PUBLIQUE**

## **Défis et enjeux des ressources humaines**

**Jeudi 23 février 2017**

MENESR - Amphithéâtre Poincaré

25 rue de la Montagne Sainte-Geneviève 75005 Paris

## LES ACTEURS DE LA COOPÉRATION ENTRE ENTREPRISES ET RECHERCHE PUBLIQUE

### Défis et enjeux des ressources humaines

La recherche partenariale est avant tout affaire de personnes. Sa réussite dépend fortement de la qualité des relations interpersonnelles. Comment les femmes et les hommes, investis personnellement dans la mise en place d'un partenariat, contribuent-ils à sa réussite ? Comment s'adaptent-ils aux nouvelles compétences nécessaires à la professionnalisation de la relation partenariale ? Pourquoi et comment augmenter les échanges et les recrutements de personnes entre recherche publique et entreprises ?

Ce colloque a pour objectif de valoriser le rôle des acteurs engagés dans les situations variées de coopération public-privé. Structuré autour de quatre tables rondes, il sera l'occasion de donner la parole à des opérationnels désireux de partager leurs expériences, d'exposer leurs besoins, les ressources nécessaires, les manières de s'accorder, les actions à entreprendre, les difficultés et les améliorations possibles de leur fonction telle qu'ils la conçoivent.

#### PREMIÈRE TABLE RONDE

##### **Quels sont les besoins des entreprises en termes de compétences R&I ?**

Avec l'accélération de l'innovation et la mise sur le marché de produits combinant davantage de savoir-faire et de technologies, les entreprises sont en quête de nouvelles compétences pour rester compétitives. Elles ont besoin, en particulier, de ressources humaines en R&I (chercheurs, docteurs, innovateurs, techniciens, ingénieurs). C'est pourquoi elles se tournent de plus en plus vers des établissements publics de recherche. Mais concrètement, quels sont les profils recherchés ? Où les trouvent-elles ? Quelles sont les conditions de recrutement ? Quel soutien apportent les politiques publiques mises en œuvre en matière de coopération ?

#### DEUXIÈME TABLE RONDE

##### **Quelles sont les motivations des jeunes chercheurs pour rejoindre une entreprise ?**

En début de thèse, la majorité des jeunes chercheurs envisage de faire carrière dans la recherche publique. Pourtant, 60 % des docteurs sont recrutés dans le secteur privé<sup>1</sup>. Comment et à quel moment leurs motivations se forment-elles ? Quel est l'impact des coopérations impliquant des doctorants (CIFRE et autres) et des post-doctorants sur leur insertion professionnelle ? Comment mobiliser davantage les étudiants et les chercheurs à la création d'entreprise ?

---

<sup>1</sup> Direction générale de l'enseignement supérieur et de la recherche, Direction générale de la recherche et de l'innovation, « L'état de l'emploi scientifique en France », *Rapport 2014*, p. 18, [www.enseignementsup-recherche.gouv.fr](http://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr)

### TROISIÈME TABLE RONDE

#### **Quelles compétences mobiliser pour réussir une collaboration ? L'émergence de nouveaux métiers**

Le contact direct entre un chercheur public et un salarié d'une entreprise est la manière la plus fréquente dont s'enclenche un partenariat. Toutefois, on assiste à une professionnalisation de la relation partenariale avec l'émergence d'une nouvelle catégorie d'acteurs : les « *business developers* » et les commerciaux. Leur rôle est de mettre au service des chercheurs leur réseau de relations, leur sens du commerce, de la négociation et de l'organisation administrative. On les trouve dans les établissements publics de recherche, les laboratoires privés, les structures de valorisation se positionnant en tant qu'intermédiaire. Quels sont les effets de cette évolution tant du point de vue de l'organisation de la R&D que du comportement des chercheurs ? Quelles sont les autres compétences nécessaires pour réussir les partenariats ?

### QUATRIÈME TABLE RONDE

#### **Quelles sont les actions à mener pour encourager la mobilité croisée des chercheurs ?**

La mobilité croisée peut prendre deux formes : un séjour temporaire chez le partenaire (laboratoire commun, fab labs, living labs, accompagnement d'un transfert de technologie, année sabbatique...) ou un recrutement. Ces mobilités améliorent la compréhension mutuelle et la qualité des coopérations. Mais ces passages sont rares. En 2015, 103 demandes seulement ont été enregistrées par la Commission de déontologie de la fonction publique<sup>2</sup>. Dans quelle mesure la tendance à l'innovation ouverte et les dispositifs mis en place par les pouvoirs publics et les acteurs eux-mêmes favorisent-ils ces mobilités ?

---

Ce colloque fait suite à la publication des rapports sur les coopérations entre les entreprises et la recherche publiés par :

- ANRT-FutuRIS, « Regards croisés sur la recherche partenariale », juin 2016, [www.anrt.asso.fr](http://www.anrt.asso.fr)
- CGEIE et IGAENR, « Les relations entre les entreprises et la recherche publique. Lever les obstacles à l'innovation en France », octobre 2015, [www.ladocumentationfrancaise.fr](http://www.ladocumentationfrancaise.fr)

#### **Comité scientifique**

Jean-Luc Beylat (Nokia Bell Labs) ; Marie-Pierre Comets (DIRE-CNRS) ; Alain Duprey (AICarnot) ; Florence Egloff (CPU) ; Emilie-Pauline Gallié (HCERES) ; François Jamet (MENESR) ; Bruno Leprince-Ringuet (Air Liquide) ; Vincent Marcatté (Orange et Association des IRT) ; Danièle Quantin (ArcelorMittal).

#### **Comité d'organisation**

Benoît Legait (CGEIE) ; Violette Nemessany (ANRT) ; Denis Randet (ANRT) ; Armand Renucci (IGAENR).

---

<sup>2</sup> Parmi ces 103 demandes, 6 ont reçu un avis favorable et 93 un avis favorable sous réserve. Cf. Commission de déontologie de la fonction publique, « Rapport d'activité 2015 », rapport au Premier ministre, p. 72-73.

## Les acteurs de la coopération entre entreprises et recherche publique Défis et enjeux des ressources humaines

### 8h30 – 9h00 Accueil des participants

**9h00 – 9h20 Introduction par Monsieur Thierry MANDON**, Secrétaire d'État en charge de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

**Allocution de bienvenue par Alain BERETZ**, directeur général de la recherche et de l'innovation, MENESR

### 9h20 – 9h30 Présentation des rapports ANRT et CGEIET - IGAENR

### 9h30 – 10h45 **Table ronde 1** Quels sont les besoins des entreprises en termes de compétences R&I ?

Président de séance : **Philippe BAPTISTE**, directeur recherche et développement, TOTAL

Débats avec :

- **François BICHET**, directeur de la stratégie de la technologie, DASSAULT SYSTÈMES
- **Guillaume DEVAUCHELLE**, vice-président innovation et développement scientifique, VALEO
- **Xavier DUPORTET**, CEO, ELIGO BIOSCIENCE, Président HELLO TOMORROW
- **Laurent MALIER**, directeur R&D, STMICROELECTRONICS
- **Robert PLANA**, CTO/Directeur de l'innovation, GE DIGITAL

Échanges avec la salle

### 10h45 - 11h00 Pause

### 11h00 - 12h15 **Table ronde 2** Quelles sont les motivations des jeunes chercheurs pour rejoindre une entreprise ?

Président de séance : **Pierre LEGRAIN**, directeur du développement en charge des programmes et des partenariats de recherche, INSTITUT PASTEUR

Débats avec :

- **David ALIS**, président, UNIVERSITÉ RENNES 1
- **Nicolas CASTOLDI**, délégué général à la valorisation, CNRS
- **Nadège NZIZA**, doctorante, ARTHRITIS R&D et INSERM
- **Jacopo SEIWERT**, ingénieur de recherche, AIR LIQUIDE
- **Eilean VON LAUTZ-CAUZANET**, doctorante, ORANGE LABS

Échanges avec la salle

### 12h15-14h00 Déjeuner libre

**14h00 – 14h20 Introduction par Monsieur Christophe SIRUGUE, Secrétaire d'État chargé de l'Industrie**

**14h20– 15h35 Table ronde 3 Quelles compétences mobiliser pour réussir une collaboration ? L'émergence de nouveaux métiers**

Président de séance : **Alain BUGAT**, vice-président, NUCADVISOR et membre de l'ACADÉMIE DES TECHNOLOGIES

Débats avec :

- **Nicolas AUBOURG**, responsable de la fonction Partenariat au sein de la Direction Industriel et Achats, SAFRAN et président du pôle de compétitivité ASTech PARIS REGION
- **Jean-Paul CHABARD**, directeur scientifique, EDF R&D
- **Pascal LE MASSON**, professeur, MINES ParisTech – PSL Research University et directeur du Centre de Gestion Scientifique CGS – i 3 UMR NRS 9217
- **Fabrice RUIZ**, CEO, CLINSEARCH
- **Cathie VIX-GUTERL**, directrice, INSTITUT CARNOT MICA et INSTITUT DE SCIENCE DES MATERIAUX de Mulhouse

Échanges avec la salle

**15h35-16h00 Pause**

**16h00– 17h15 Table ronde 4 Quelles sont les actions à mener pour encourager la mobilité croisée des chercheurs ?**

Président de séance : **Éric PAPON**, vice-président délégué à l'Innovation, UNIVERSITÉ DE BORDEAUX

Débats avec :

- **Alexandre MALLARD**, directeur du CSI, MINES ParisTech
- **Bruno MOUREY**, directeur adjoint, CEA/LETI
- **Gerd MUELLER**, ancien directeur, FRAUNHOFER ISC, Wuerzburg
- **Catherine ROSENBERG**, professeur, UNIVERSITÉ DE WATERLOO

Échanges avec la salle

**17h15 – 17h30 Clôture par Clarisse ANGELIER, déléguée générale, ANRT**