



Créer de la valeur avec l'économie circulaire

Jean-Louis Merveille, Directeur du Développement Durable du Groupe Vallourec



9 décembre 2015

Sommaire

- **Un Groupe acteur de l'énergie**
- **L'empreinte massique 2014**
- **Typologie des déchets**
- **Notre approche de la valorisation :
le projet « By-Products »**



La connexion VAM® 21™

Vallourec, leader mondial des solutions tubulaires premium (sans soudure)

Chiffre d'affaires
2014

5,7 Mds €

Pétrole & Gaz

67%

Pétrochimie

5%

Énergie électrique

11%

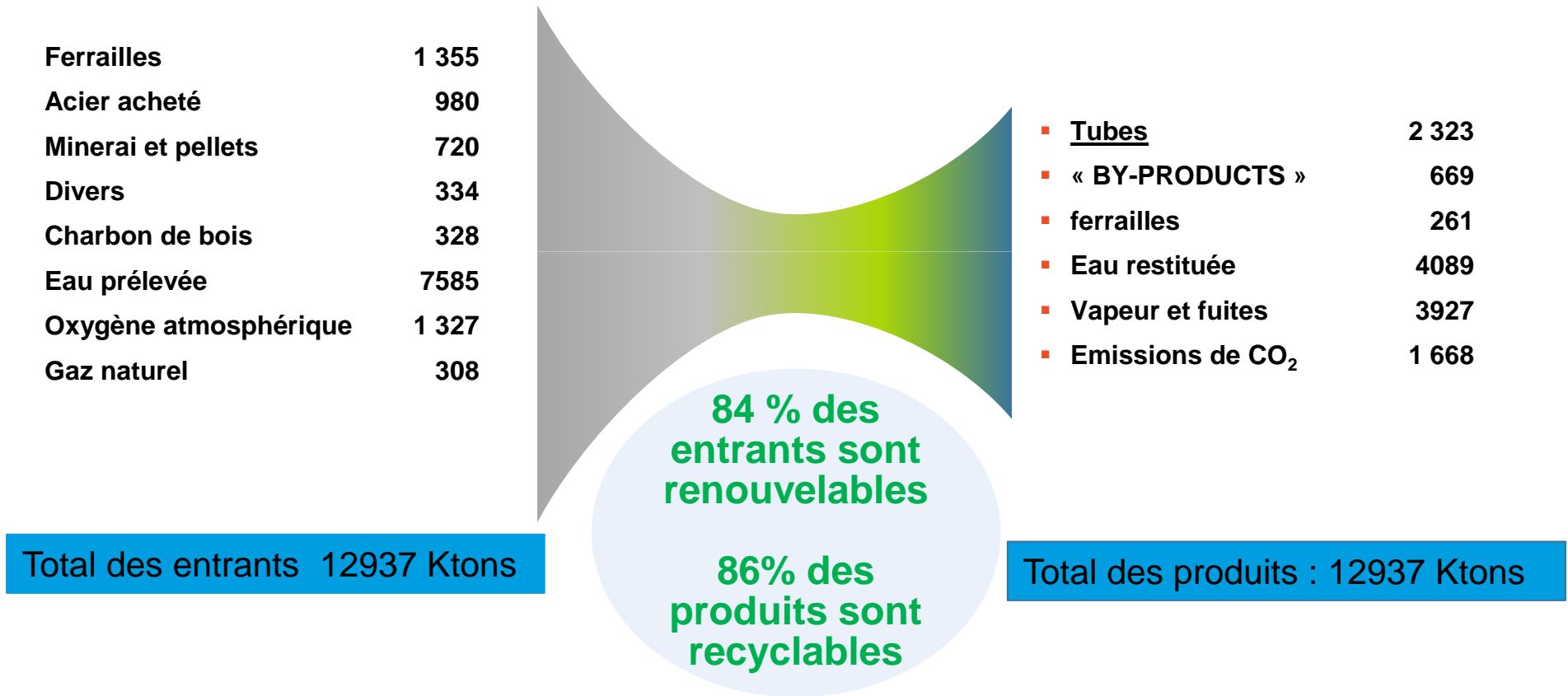
Industrie & autres

17%

- Au cœur des applications industrielles **les plus complexes**
- Une présence mondiale avec près de **23 000 collaborateurs** dans plus de **20 pays** (plus de 80% de production hors d'Europe) et **plus de 50 unités de production**
- **A la pointe de l'innovation** avec 6 centres de R&D
- Un positionnement à long terme clair : plus **premium**, plus **local**, plus **compétitif**

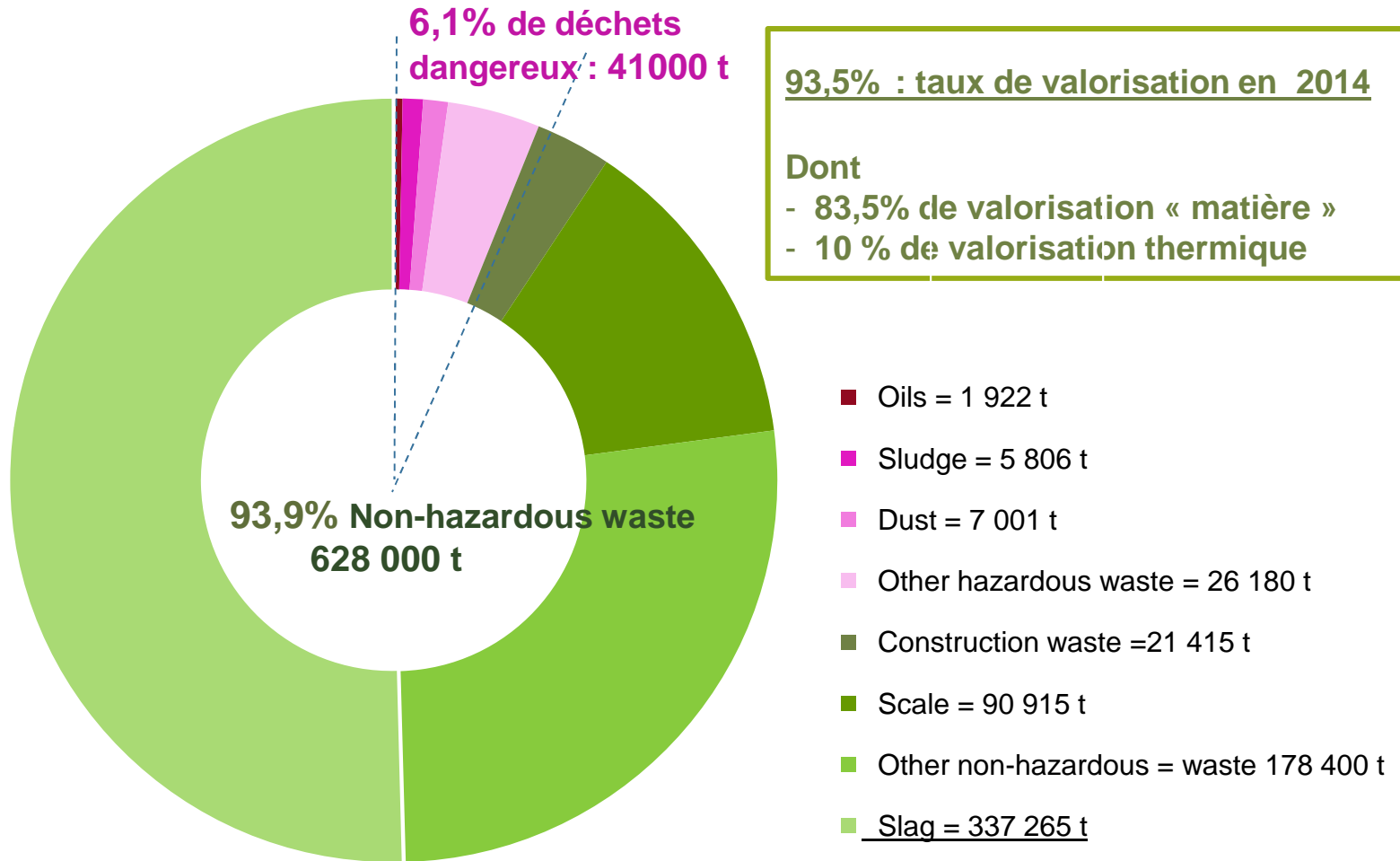
Empreinte massique 2014 :

12,9 Mt de ressources mises en oeuvre en 2014 pour produire 2,32 Mt de tubes
L'eau est la principale ressource



Focus sur les déchets

Typologie des déchets 2014



270 kg de déchet par tonne de tube - Le projet « By-products » : réduire les coûts externes et mieux valoriser les déchets sur le marché

Projet “By-Products” (1/3) : Exemples d’actions

- **Brésil :**

- Modification du traitement des déchets liquides de phosphatation
- Meilleure séparation eau / huile
- Renégociation des contrats – Création de la fonction de “vendeur” de “by-products”

- **Nord pas de calais (Saint Saulve) :**

- Renégociation du contrat de collecte et traitement des laitiers à l’aciérie pour réduire les coûts fixes et variables , améliorer la transparence et partager les gains de valorisation
- Renégociation de la vente de la ferraille “secondaire”
- Fusion des centres de traitement de l’aciérie et de la tuberie

- **USA - Ohio :**

- Amélioration de la séparation des calamines - renégociation des contrats
- Renégociation des contrats “poussières”
- Réexamen de la politique de mise en décharge

Projet “By-products” (2/3)

Performance fin 2014 des sites intégrés (aciérie + tuberie)

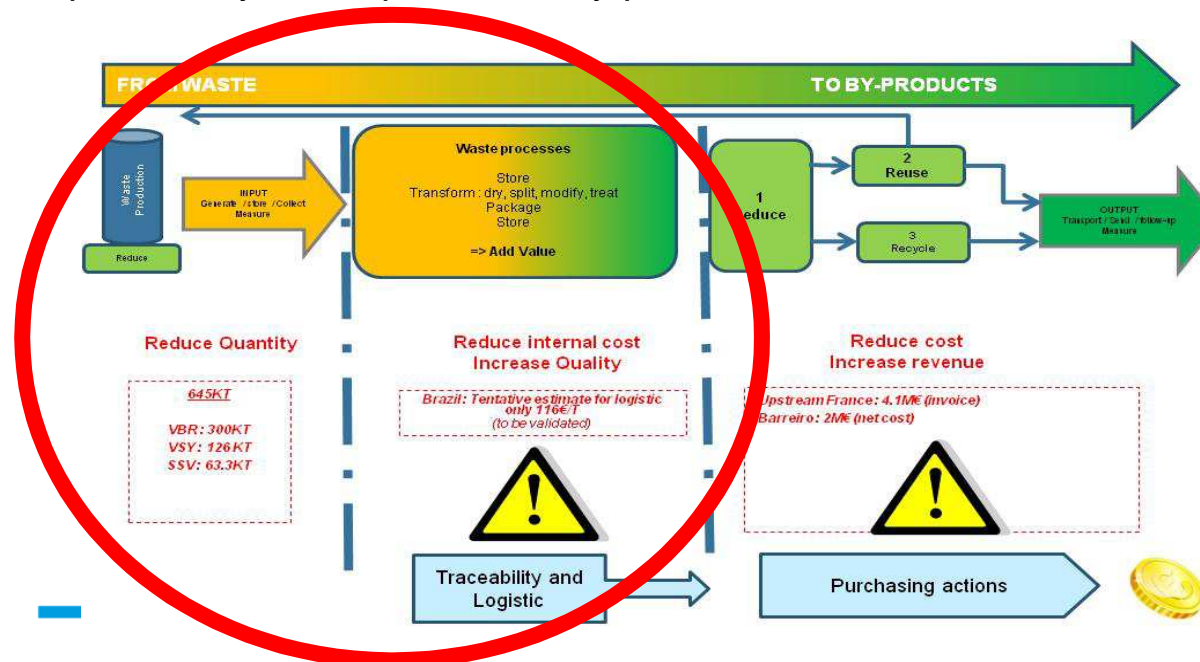
- Objectif d'économies fixées pour le projet fin 2011 : 10 M€ par an en 2015 grâce à la réduction des coûts externes et à l'augmentation des recettes de valorisation
- Coût net fin 2011 : 11 M€
- Coût net : 2,2 M€ (sur un périmètre élargi) grâce aux actions engagées en particulier au Brésil
- Résultats en ligne avec l'objectif et quasi neutralité des coûts externes

Mais les coûts complets sont encore mal connus

Project "By-products" (3/3)

Avancer vers la connaissance du coût complet et la traçabilité des déchets

- **Ordre de grandeur de l'enjeu complet** $600000 \text{ tonnes} * 100 \text{ €} = 60 \text{ M€}$ par an pour une estimation initiale de 20 M€
- **Recherche d'un partenariat sur le site brésilien pour :**
 - ⇒ Identifier les coûts complets (matière première , VA , énergie , élimination)
 - ⇒ Redéfinir les processus (logistique, reporting, traçabilité...) & l'organisation
 - ⇒ Soutenir la démarche d'amélioration continue
 - ⇒ Mettre en place un système qualité des "by-products"





Merci de votre attention

