

Annexe 3

Rémunérations 2022 des dirigeants des entreprises cotées

Entreprise	Rémunération fixe annuelle au titre de l'exercice 2022	Rémunération variable au titre de l'exercice 2022			Rémunération exceptionnelle au titre de 2022	Indemnité de départ	Clause de non concurrence	Régime de retraite supplémentaire	Montant attribué d'actions de performance au cours de l'exercice 2022	Rémunérations Administrateurs au titre de l'exercice 2022
		Montant maximal	Montant attribué	Critères d'attribution						
AÉROPORTS DE PARIS (ADP)										
Augustin de Romanet, président-directeur général	350 000	100 000	100 000	Objectifs quantitatifs (50%) et qualitatifs (50%)	Non	Non	Non	Non	Non	Non
AIRBUS (société de droit néerlandais)										
Guillaume Faury, directeur général	1 485 000	2 970 000	2 041 875	Objectifs collectifs (50%) et individuels (50%)	Non	Oui	Oui	Oui	14 115 actions au prix de 105,20 € à la date d'attribution	Non
René Obermann, président du conseil d'administration (non exécutif)	225 000	NA	NA	NA	Non	Non	Non	Non	Non	135 000
AIR FRANCE-KLM										
Anne-Marie Couderc, présidente du conseil d'administration	200 000	NA	NA	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	Non
Benjamin Smith, directeur général	900 000	1 350 000	1 059 769	Objectifs quantitatifs liés à la performance (60%) et objectifs qualitatifs (40%)	N/A	Oui (deux ans de rémunération fixe et variable annuelle)	N/A	N/A	1225 490 unités de performance valorisées à 2 000 000 €	Non
EDF										
Jean-Bernard Lévy, président-directeur général	403 977 (1)	NA	NA	NA	Non	Non	Non	Non	Non	Non
Luc Rémont, président-directeur général (depuis le 23 novembre 2022)	47 727 (2)	NA	NA	NA	Non	Non	Non	Non	Non	Non
ENGIE										
Jean-Pierre Clamadieu, président du conseil d'administration	450 000	NA	NA	NA	Non	Non	Non	Non	Non	Non

(1) Montant versé calculé *pro rata temporis* jusqu'à la date de démission de Jean-Bernard Lévy. Le montant qui aurait été dû pour une année entière en cas d'exercice du mandat du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022 est de 450 000 euros bruts.

(2) Montant versé calculé *pro rata temporis* à compter de la date de nomination de Luc Rémont en qualité de président-directeur général le 23 novembre 2022.

Entreprise	Rémunération fixe annuelle au titre de l'exercice 2022	Rémunération variable au titre de l'exercice 2022			Rémunération exceptionnelle au titre de 2022	Indemnité de départ	Clause de non concurrence	Régime de retraite supplémentaire	Montant attribué d'actions de performance au cours de l'exercice 2022	Rémunérations Administrateurs au titre de l'exercice 2022
		Montant maximal	Montant attribué	Critères d'attribution						
Catherine MacGregor, directrice générale	1 000 000	1 400 000	1 136 000	Objectifs quantitatifs (65%) et qualitatifs (35%)	Non	Indemnité prévue par la rémunération. Non versée en 2022	Oui	534 000 € attribués au titre de 2022	120 000 actions de performance attribuées le 20 février 2022 valorisées 1 054 800 € (valorisées 8,79 € par action à la date d'attribution)	Non
ERAMET										
Christel Bories, présidente-directrice générale	800 000	1 200 000	892 800	Objectifs financiers (55%), sécurité des employés (10%), objectifs RSE (10%), objectifs qualitatifs (25%)	NA	Indemnité prévue par la rémunération. Non versée en 2022	NA	514 442 € attribués au titre de l'année 2022	10 568 actions attribuées le 10 mars 2022 valorisées 1 250 617€	Non
FDJ										
Stéphane Pallez, présidente-directrice générale	320 000	327 545	302 349	Critères financiers 60%, Critères extra-financiers 40%	Non	Non	Non	Non	320 000	Non
Charles Lantieri, directeur général délégué	248 000	253 848	234 321	Objectifs quantitatifs économiques 60%, Objectifs qualitatifs multicritères 40%	Non	Non	Non	Non	248 000	Non
ORANGE										
Stéphane Richard, président-directeur général (du 1 ^{er} janvier jusqu'au 3 avril 2022)	245 416	950 000 au <i>pro rata temporis</i>	211 255	Croissance du chiffre d'affaire (15%), Cash Flow organique des activités télécoms (15%), Qualité de service B2C et B2B (17%), Performance sociale (33%), EBITDAaL (20%)	Non	Non	Non	Non	NA	Non
Stéphane Richard, président du conseil d'administration (du 4 avril au 19 mai 2022)	56 734	NA	NA	NA	Non	Non	Non	Non	NA	Non
Jacques Aschenbroich, président du conseil d'administration (depuis le 19 mai 2022)	277 016	NA	NA	NA	Non	Non	Non	Non	Non	Non

Entreprise	Rémunération fixe annuelle au titre de l'exercice 2022	Rémunération variable au titre de l'exercice 2022			Rémunération exceptionnelle au titre de 2022	Indemnité de départ	Clause de non concurrence	Régime de retraite supplémentaire	Montant attribué d'actions de performance au cours de l'exercice 2022	Rémunérations Administrateurs au titre de l'exercice 2022
		Montant maximal	Montant attribué	Critères d'attribution						
Christel Heydemann, directrice générale (depuis le 4 avril 2022)	667 500	1 350 000 au <i>pro rata temporis</i>	616 970	Croissance du chiffre d'affaire (15%), Cash Flow organique des activités télécoms (15%), Qualité de service B2C et B2B (17%), Performance sociale (33%), EBITDAaL (20%)	Non	Oui	Oui	Oui	70 000 actions valorisées à 527 100 €	Non
Ramon Fernandez, directeur général délégué	600 000	60% de la rémunération fixe annuelle entre le 1 ^{er} janvier et le 3 avril 2022 puis 80% à compter du 4 avril 2022	362 927	Croissance du chiffre d'affaire (15%), Cash Flow organique des activités télécoms (15%), Qualité de service B2C et B2B (17%), Performance sociale (33%), EBITDAaL (20%)	Non	Non	Non	Non	18 000 actions valorisées à 135 540 €	NA
RENAULT										
Jean-Dominique Sénard, président du conseil d'administration	450 000	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	Non
Luca de Meo, directeur général	1 300 000	1 950 000	1 950 000	Performance économique du Groupe (2/3) et performance individuelle (1/3)	NA	Oui	Oui	Oui	75 000 actions de performance, valorisées à 1 061 718 €	NA
SAFRAN										
Ross McInnes, président du conseil d'administration	450 000	NA	NA	NA	Non	Non	Non	Oui	NA	NA
Olivier Andriès, directeur général	800 000	1 200 000	1 072 671	Performance économique du Groupe (2/3) et performance individuelle (1/3)	Non	Non	Non	Oui	14 334 actions de performance, valorisées à 959 948 €	NA
THALES										
Patrice Caine, président-directeur général	850 000	1 275 000	1 119 603	Objectifs financiers (75%) et non financiers (25%)	Non	Oui	Non	Oui	8 800 unités de performances (14 080 au maximum) valorisées 849 879 € en normes IFRS à la date d'attribution	Non

Annexe 4

Rémunérations des dirigeants des entreprises publiques décidées en 2023

Entreprises	Prénom	Nom	Fonction	Rémunération attribuée en 2023		
				Fixe	Part variable (montant maximal versé en 2024)	Total (montant maximal)
Aéroports de Paris (ADP)	Augustin	De Romanet	PDG	350 000	100 000	450 000
Areva SA	Yannick	D'Escatha ¹	Président du CA	120 000	-	120 000
Areva SA	Philippe	Braidy ²	Directeur général	400 000	50 000	450 000
Bpifrance SA	Nicolas	Dufourcq	Directeur général	400 000	50 000	450 000
CGMF	Philippe	Illionnet	Président	30 000	10 000	40 000
Chantiers de l'Atlantique	Laurent	Castaing ³	Directeur général	290 000	116 000	406 000
Chantiers de l'Atlantique	Clare	Chatfield	Présidente du CA	40 000	-	40 000
Compagnie Nationale du Rhône (CNR)	Laurence	Borie-Bancel ⁴	Présidente du directoire	242 059	121 030	363 089
Compagnie Nationale du Rhône (CNR)	Julien	Français ⁴	Membre du directoire	180 816	81 367	262 183
Compagnie Nationale du Rhône (CNR)	Didier	Lhuillier ⁵	Membre du directoire	164 378	73 970	238 348
Compagnie Nationale du Rhône (CNR)	Mathieu	Stortz ⁶	Membre du directoire	180 816	81 367	262 183
Compagnie Nationale du Rhône (CNR)	Emmanuel	Legrand ⁷	Président du CS	75 711	-	75 711
Compagnie Nationale du Rhône (CNR)	Serge	Bergamelli ⁷	Président du CS	65 836	-	65 836
Consortium de réalisation	François	Lemasson	Président du CA	60 000	-	60 000
DCI	Samuel	Fringant	PDG	240 000	66 000	306 000
EDF	Luc	Rémont	PDG	450 000	-	450 000
EDF Renouvelables	Bruno	Bensasson	PDG	250 000	-	250 000
EDF Renouvelables	Bruno	Fyot	Directeur général délégué	228 388	101 404	329 792
ENEDIS	Marianne	Laigneau	Présidente du directoire	430 000	-	430 000
ENEDIS	Christian	Buchel	Membre du directoire	293 840	117 536	411 376
ENEDIS	Hervé	Champenois	Membre du directoire	212 750	85 100	297 850
ENEDIS	Marie-Christine	Aulagnon	Membre du directoire	251 400	100 560	351 960
ENEDIS	Olivier	Duhagon	Membre du directoire	159 900	63 960	223 860
Eurencos Holding	Thierry	Francou	PDG	275 000	55 600	330 600
FRAMATOME	Bernard	Fontana	Président du directoire	450 000	-	450 000
FRAMATOME	Grégoire	Ponchon	DG et membre du Directoire	235 001	94 000	329 001
France Médias Monde	Marie-Christine	Saragosse	PDG	228 000	32 000	260 000
France Télévisions	Delphine	Ernotte Cunci	PDG	322 000	78 000	400 000
Geodis SA	Marie-Christine	Lombard	Présidente du directoire	450 000	-	450 000
GIAT Industries	Thierry	Francou	Président	25 000	-	25 000
Groupe Keolis SAS	Marie-Ange	Debon	Présidente du directoire	450 000	-	450 000

Entreprises	Prénom	Nom	Fonction	Rémunération attribuée en 2023		
				Fixe	Part variable (montant maximal versé en 2024)	Total (montant maximal)
Groupe Keolis SAS	Jérôme	Tolot	Président du CS	150 000	-	150 000
IN Groupe	Didier	Trutt	PDG	263 000	187 000	450 000
La Banque Postale	Philippe	Heim	Président du directoire	410 000	150 000	560 000
La Banque Postale	Bertrand	Cousin	Membre du directoire	430 000	60 000	490 000
La Banque Postale	Stéphane	Dedeyan ⁸	Membre du directoire	50 000	50 000	100 000
La Banque Postale	Marion	Rouso ⁹	Membre du directoire	300 000	60 000	360 000
La Banque Postale	Perrine	Kaltwasser	Membre du directoire	430 000	60 000	490 000
La Poste	Philippe	Wahl	PDG	450 000	-	450 000
Laboratoire français du fractionnement et des biotechnologies (LFB)	Corinne	Fau	Président du CA	90 000	-	90 000
Laboratoire français du fractionnement et des biotechnologies (LFB)	Jacques	Brom	Directeur général	380 000	70 000	450 000
Monnaie de Paris	Marc	Schwartz	PDG	57 000	200 000	257 000
Naval Group	Pierre-Eric	Pommellet	PDG	350 000	100 000	450 000
Orano	Philippe	Knoche	Directeur général	450 000	-	450 000
Orano	Claude	Imauven	Président du CA	120 000	-	120 000
Radio France	Sibyle	Veil	PDG	200 000	40 000	240 000
RATP	Jean	Castex	PDG	350 000	100 000	450 000
RTE	Clotilde	Levillain	Membre du directoire	228 900	91 560	320 460
RTE	Xavier	Piechaczyk	Président du directoire	286 125	114 450	400 575
RTE	Thérèse	Boussard	Membre du directoire	228 900	91 560	320 460
RTE	Laurent	Martel	Membre du directoire	228 900	91 560	320 460
RTE	Sophie	Moreau-Follenfant	Membre du directoire	228 900	91 560	320 460
SLI	Michel	Colin	Président	35 000	-	35 000
SNCF SA	Jean-Pierre	Farandou	PDG	450 000	-	450 000
SNCF SA	Laurent	Trevisiani	Directeur général délégué	350 000	100 000	450 000
SNCF RESEAU	Matthieu	Chabanel	PDG	330 000	120 000	450 000
SNCF RESEAU	Matthieu	Chabanel	Directeur général délégué	260 000	130 000	390 000
SNCF Gares & Connexions	Marlène	Dolveck	Directrice générale	250 000	125 000	375 000
SNCF Voyageurs	Christophe	Fanichet	PDG	125 000	-	125 000
SOGEPA	Thierry	Dissaux	Président	25 000	-	25 000
Technicatome	Loïc	Rocard	PDG	260 000	70 000	330 000
TSA	Thierry	Dissaux	Président	25 000	-	25 000

(1) Yannick D'Escatha a quitté ses fonctions le 12 juin 2023.

(2) Philippe Braidy est devenu PDG à partir du 18 juillet 2023. Sa rémunération reste inchangée.

(3) À partir du 11 septembre 2023, date à laquelle il a été reconduit dans ses fonctions, sa rémunération fixe est passée à 310 000 euros et sa part variable à 124 000 euros.

(4) Nouvelle rémunération annuelle en vigueur à partir du 3 juillet 2023.

(5) Rémunération annuelle jusqu'au 2 juillet 2023, date à laquelle il a quitté ses fonctions.

(6) Nouvelle rémunération annuelle en vigueur à partir du 3 juillet 2023 (date de prise de ses nouvelles fonctions).

(7) Emmanuel Legrand est président du conseil de surveillance depuis le 9 mai 2023. Il remplace Serge Bergamelli qui a quitté ses fonctions le 8 mai 2023.

(8) Hors rémunération versée par CNP Assurances.

(9) Hors rémunération versée par La Poste SA.