

Annexe 3

Rémunérations 2020 des dirigeants des entreprises cotées

Montants bruts, en euros	Rémunération fixe annuelle au titre de l'exercice 2020	Rémunération variable au titre de l'exercice 2020			Rémunération excep- tionnelle au titre de 2020	Indemnité de départ	Clause de non concur- rence	Régime de retraite supplé- mentaire	Montant attribué d'actions de perfor- mance au cours de l'exer- cice 2020	Rémuné- rations Adminis- trateurs au titre de l'exer- cice 2020
		Montant maximal	Montant attribué	Critères d'attribution						
Aéroports de Paris (ADP)										
Augustin de Romanet, président-directeur général	350 000	100 000	70 000	Objectifs quantitatifs (55%) et qualitatifs (45%)	Non	Non	Non	Non	Non	Non
Airbus (société de droit néerlandais)										
Guillaume Faury, directeur général	971 591	2 700 000	1 404 000	Objectifs collectifs (50%) et individuels (50%)	Non	Oui	Non	Oui, pour les membres du comité exécutif et plafonné	9920 actions valorisées 674 957€	Non
René Obermann, président du conseil d'administration (non exécutif)	117 738 (*1)	NA	NA	NA	Non	Non	Non	Non	Non	76250 (*1)
Denis Ranque, président du conseil d'administration (non exécutif) jusqu'au 16 avril 2020	61 731 (*1)	NA	NA	NA	Non	Non	Non	Non	Non	35000 (*1)
Air France-KLM										
Anne Marie Couderc, présidente du conseil d'administration	174 851 (*2)	NA	NA	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	Non
Benjamin Smith, directeur général	744 511 (*3)	1 350 000	-	Objectifs financiers (60%) et objectifs qualitatifs (40%) évaluant les 4 piliers du plan stratégique.	N/A	N/A	N/A	N/A	400800 actions de perfor- mance valorisées à 2 000 000 €	Non
EDF										
Jean-Bernard Lévy, président-directeur général	450 000	NA	NA	NA	Non	Non	Non	Non	Non	Non

NA: non applicable

Montants bruts, en euros	Rémunération fixe annuelle au titre de l'exercice 2020	Rémunération variable au titre de l'exercice 2020			Rémunération exceptionnelle au titre de 2020	Indemnité de départ	Clause de non concurrence	Régime de retraite supplémentaire	Montant attribué d'actions de performance au cours de l'exercice 2020	Rémunérations Administrateurs au titre de l'exercice 2020
		Montant maximal	Montant attribué	Critères d'attribution						
ENGIE										
Jean-Pierre Clamadieu, président du conseil d'administration	450 000	NA	NA	NA	Non	Non	Non	Non	Non	Non
Isabelle Kocher, directrice générale jusqu'au 24 février 2020.	166 667	prorata temporis du montant attribué en 2019	110 250	Objectifs quantitatifs (60%) et qualitatifs (40%)	Non	Oui (672 736€)	Oui (820 880€)	Oui	Non	Non
Claire Waysand, directrice générale par interim (du 24 février au 31 décembre 2020).	458 333	NA	723 491	Critères quantitatifs (65%) et qualitatifs (35%)	Non	Non	Non	Oui, au titre de son contrat de travail	60 000 actions valorisées 566 400 €	Non
ERAMET										
Christel Bories, présidente-directrice générale	766 667 (*4)	1 200 000	874 000	Objectifs financiers (60%), sécurité des employés (10%), objectifs qualitatifs (30%)	NA	Non	NA	Oui	15 000 actions valorisées à 299 400€	Non
FDJ										
Stéphane Pallez, présidente-directrice générale	293 337 (*5)	78 400	66 581	Objectifs quantitatifs économiques 60%, Objectifs qualitatifs multicritères 40%	Non	Non	Non	Non	NA	Non
Charles Lantiéri, directeur général délégué	227 337 (*5)	60 760	51 578	Objectifs quantitatifs économiques 60%, Objectifs qualitatifs multicritères 40%	Non	Non	Non	Non	NA	Non
Orange										
Stéphane Richard, président-directeur général	950 000	760 000	570 000	Croissance du chiffre d'affaires (15%), Cash Flow organique des activités télécoms (15%), Expérience client (17%), Performance sociale (33%), EBITDAaL (20%)	Non	Non	Non	Non	35 000 actions, valorisées à 211960€	Non
Ramon Fernandez, directeur général délégué	600 000	360 000	234 000	Croissance du chiffre d'affaires (15%), Cash Flow organique des activités télécoms (15%), Expérience client (17%), Performance sociale (33%), EBITDAaL (20%)	Non	Non	Non	Non	18 000 actions valorisées à 109008€	NA

Montants bruts, en euros	Rémunération fixe annuelle au titre de l'exercice 2020	Rémunération variable au titre de l'exercice 2020			Rémunération exceptionnelle au titre de 2020	Indemnité de départ	Clause de non concurrence	Régime de retraite supplémentaire	Montant attribué d'actions de performance au cours de l'exercice 2020	Rémunérations Administrateurs au titre de l'exercice 2020
		Montant maximal	Montant attribué	Critères d'attribution						
Gervais Pellissier, directeur général délégué	600 000	360 000	234 000	Croissance du chiffre d'affaires (15%), Cash Flow organique des activités télécoms (15%), Expérience client (17%), Performance sociale (33%), EBITDAaL (20%)	Non	Non	Non	Non	18 000 actions valorisées à 109 008 €	NA
Renault										
Jean-Dominique Sénard, président du conseil d'administration à compter du 24/01/2019	365 625 (*6)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	Non
Luca de Meo, directeur général depuis le 01/07/2020	650 000 (*6)	1 950 000	418 773	Objectifs quantitatifs (100%) et qualitatifs (50%)	NA	Oui	Oui	Oui	75 000 actions de performance, valorisées à 1165 827 €	NA
Clotilde Delbos, directrice générale par intérim du 11/10 au 31/12/2019	162 456 (*6)	150% de la part fixe	104 665	Objectifs quantitatifs (100%) et qualitatifs (50%)	NA	NA	NA	Oui	27 500 actions de performance valorisées à 582 374 €	NA
SAFRAN										
Ross McInnes, président du conseil d'administration	450 000	NA	NA	NA	NA	NA	NA	Oui	Non	Non
Philippe Petitcolin, directeur général	800 000	1 040 000	309 333	Performance économique du Groupe (2/3) et performance individuelle (1/3)	NA	Non	Non	Oui	Non	NA
Thales										
Patrice Caine, président-directeur général	784 000 (*7)	1 200 000	445 982	Objectifs financiers (75%) et non financiers (25%)	Non	Oui	Non	Oui	Maximum 7200 unités de performances valorisées 377 890 €	Non

(*1) Compte tenu du contexte de crise du Covid-19, Denis Ranque a décidé de renoncer à la moitié de sa rémunération 2020 (y compris le fixe et les jetons de présence) en tant que président du conseil d'administration de la société, soit un montant de 43 956 € (sur la base du nombre de réunions du Conseil tenues du 1^{er} janvier 2020 jusqu'à la fin de son mandat le 16 avril 2020). René Obermann a également décidé de renoncer à la moitié de sa rémunération 2020 (y compris le fixe et les jetons de présence) en tant que président du conseil d'administration de la société, équivalant à un montant de 115 673€. Ces montants annulés sont versés à plusieurs organismes sans but lucratif fondations, dont la Fondation Airbus.

(*2) La rémunération fixe annuelle brute d'Anne-Marie Couderc en sa qualité de présidente du Conseil d'administration au titre de l'exercice 2020 a été fixée à 220 000 euros par le Conseil d'administration lors de sa réunion du 19 février 2020. La présidente a renoncé à l'application sur l'exercice 2020 de sa nouvelle rémunération fixe annuelle et, par ailleurs, la présidente a soumis sa rémunération fixe versée sur l'année 2020 aux mêmes modalités que celles appliquées à l'ensemble des salariés d'Air France et d'Air France-KLM SA (notamment d'en réduire le versement au prorata temporis des périodes d'activité partielle appliquées à l'ensemble des salariés).

(*3) La rémunération fixe annuelle brute de Benjamin Smith en sa qualité de directeur général a été fixée à 900 000 euros par le Conseil d'administration lors de sa réunion du 19 février 2020. Le 19 mars 2020, le directeur général a fait part au Conseil d'administration de sa décision de soumettre sa rémunération fixe, versée sur l'année 2020, aux mêmes modalités que celles appliquées à l'ensemble des salariés d'Air France et d'Air France-KLM SA (notamment d'en réduire le versement au prorata temporis des périodes d'activité partielle appliquées à l'ensemble des salariés). En pratique sa rémunération fixe annuelle a été réduite de 25% entre le 23 mars et le 31 décembre 2020. Le 23 avril 2020, Benjamin Smith a annoncé qu'il renonçait à sa rémunération variable annuelle au titre de l'exercice 2020, dans le contexte de la période très difficile que traverse le groupe Air France-KLM.

(*4) Le Conseil d'administration du 4 mai 2020 a accepté la proposition de Christel Bories de reverser à ce fonds 25 % de la rémunération fixe qui lui était due au titre des mois d'avril et de mai 2020. La rémunération fixe perçue en 2020 tient compte de cette déduction.

(*5) Déduction faite d'un mois de rémunération fixe (26 667 € bruts) auquel Stéphane Pallez a renoncé au titre de la solidarité dans le cadre de la crise sanitaire. Déduction faite d'un mois de rémunération fixe (20 667 € bruts) auquel Charles Lantieri a renoncé au titre de la solidarité dans le cadre de la crise sanitaire.

(*6) Le Président du conseil d'administration perçoit une rémunération fixe annuelle d'un montant de 450 000 €. Dans un souci de responsabilité vis-à-vis de l'ensemble des parties prenantes du Groupe qui consentent des efforts ou subissent les effets de la crise du coronavirus dans le monde, Jean-Dominique Senard a décidé de diminuer sa rémunération de 25 % à compter du second trimestre 2020 et ce jusqu'à la fin de l'année 2020. Luca de Meo a décidé le 7 mai 2020, de renoncer au bénéfice du minimum de la rémunération variable qui avait été initialement fixée à 100 % de la rémunération fixe versée en 2020. Clotilde Delbos a décidé de diminuer de 25 % sa rémunération fixe pour le 2^e trimestre 2020.

(*7) Sur proposition du président-directeur général, dans le contexte de la crise du Covid-19, le Conseil d'administration a approuvé, lors de sa réunion du 23 juillet 2020, une réduction de sa rémunération fixe annuelle par solidarité avec les employés du Groupe affectés par des mesures de chômage partiel. Sa rémunération fixe annuelle 2020 s'est ainsi élevée à 784 000 € au lieu de 800 000€.

Annexe 4

Rémunérations des dirigeants des entreprises publiques décidées en 2021*

Entreprises	Prénom	Nom	Fonction	Rémunération attribuée en 2021		
				Fixe	Part variable (montant maximal versé en 2022)	Total (montant maximal)
Aéroports de Paris (ADP)	Augustin	De Romanet	président-directeur général	350 000	100 000	450 000
Areva SA	Yannick	D'Escatha	président du CA	120 000	-	120 000
Areva SA	Philippe	Braidy	directeur général	400 000	50 000	450 000
Bpifrance SA	Nicolas	Dufourcq	directeur général	400 000	50 000	450 000
CGMF	Philippe	Illionnet	président	30 000	10 000	40 000
Chantiers de l'Atlantique	Laurent	Castaing	directeur général	290 000	116 000	406 000
Chantiers de l'Atlantique	Bernard	Chambon	président du CA	-	-	-
Compagnie Nationale du Rhône (CNR)	Élisabeth	Ayrault	présidente du directoire	220 054	110 027	330 081
Compagnie Nationale du Rhône (CNR)	Julien	Français	membre du directoire	164 378	73 970	238 348
Compagnie Nationale du Rhône (CNR)	Didier	Lhuillier	membre du directoire	164 378	73 970	238 348
Compagnie Nationale du Rhône (CNR)	Serge	Bergamelli	président du CS	65 836	-	65 836
Consortium de réalisation (CDR)	François	Lemasson	président du CA	60 000	-	60 000
DCI	Samuel	Fringant	président-directeur général	220 000	66 000	286 000
EDF	Jean-Bernard	Levy	président-directeur général	450 000	-	450 000
EDF Renouvelables	Bruno	Fyot	directeur général délégué	217 512	96 575	314 087
ENEDIS	Marianne	Laigneau	présidente du directoire	430 000	-	430 000
ENEDIS	Christian	Buchel	membre du directoire	279 851	111 940	391 791
ENEDIS	Hervé	Champenois	membre du directoire	189 343	75 737	265 080
ENEDIS	Corinne	Fau	membre du directoire	256 520	102 608	359 128
ENEDIS	Antoine	Jourdain	membre du directoire	237 904	95 161	333 065
Framatome (ex New Areva NP)	Bernard	Fontana	président du directoire	450 000	-	450 000
Framatome (ex New Areva NP)	Philippe	Ponchon	directeur général et membre du directoire	235 000	94 000	329 000
France Médias Monde	Marie-Christine	Sarragosse	présidente-directrice générale	228 000	32 000	260 000
France Télévisions	Delphine	Ernotte Cunci	président-directeur général	322 000	78 000	400 000
Geodis SA	Marie-Christine	Lombard	présidente du directoire	450 000	-	450 000

* conformément aux approbations ministérielles

Entreprises	Prénom	Nom	Fonction	Rémunération attribuée en 2021		
				Fixe	Part variable (montant maximal versé en 2022)	Total (montant maximal)
GIAT Industries	Thierry	Francou	président	275 000	55 600	330 600
Groupe Keolis SAS	Marie-Ange	Debon	présidente du directoire	450 000	-	450 000
Groupe Keolis SAS	Jérôme	Tolot	président du CS	150 000	-	150 000
Imprimerie Nationale	Didier	Trutt	président-directeur général	263 120	156 820	419 940
Laboratoire français du fractionnement et des biotechnologies (LFB)	Denis	Delval	président-directeur général	250 000	112 500	362 500
Monnaie de Paris	Marc	Schwartz	président-directeur général	200 000	57 000	257 000
Naval Group	Pierre-Eric	Pommellet	président-directeur général	350 000	100 000	450 000
Orano (ex New Areva Holding)	Philippe	Knoche	directeur général	420 000	30 000	450 000
Orano (ex New Areva Holding)	Claude	Imauven	président du CA	120 000	-	120 000
Radio France	Sibyle	Veil	président-directeur général	185 000	37 000	222 000
RATP	Catherine	Guilloard	présidente-directrice générale	350 000	100 000	450 000
RTE	Clotilde	Levillain	membre du directoire	210 000	84 000	294 000
RTE	Xavier	Piechaczyk	président du directoire	262 500	105 000	367 500
RTE	Thérèse	Boussard	membre du directoire	210 000	84 000	294 000
RTE	Laurent	Martel	membre du directoire	210 000	84 000	294 000
RTE	Sophie	Moreau-Follenfant	membre du directoire	210 000	84 000	294 000
SLI	Michel	Colin	président	35 000	-	35 000
SNCF SA	Jean-Pierre	Farandou	président-directeur général	450 000	-	450 000
SNCF SA	Laurent	Trevisani	directeur général délégué	300 000	150 000	450 000
SNCF RESEAU	Luc	Lallemand	président-directeur général	450 000	-	450 000
SNCF RESEAU	Matthieu	Chabanel	directeur général délégué	260 000	130 000	390 000
SNCF Gares & Connexions	Marlène	Dolveck	directrice générale	230 000	115 000	345 000
SNCF Voyageurs	Christophe	Fanichet	président-directeur général	125 000	-	125 000
SOGEPA	Thierry	Dissaux	président	25 000	-	25 000
Technicatome	Loïc	Rocard	président-directeur général	240 000	52 000	292 000
TSA	Thierry	Dissaux	président	25 000	-	25 000