

## RÉMUNÉRATION 2012 DES PRÉSIDENTS ET DIRECTEURS GÉNÉRAUX DES ENTREPRISES COTÉES DU PÉRIMÈTRE DE L'APE

Le décret n° 2012-915 du 26 juillet 2012 plafonne la rémunération annuelle d'activité des dirigeants d'entreprises publiques à 450 000 €.

(Montants bruts en euros) (NA : non applicable)	Capital détenu par l'État et le secteur public au 31 décembre 2012	Rémunération fixe au titre de l'exercice 2012	Rémunération variable au titre de l'exercice 2012			Indemnités de départ Situation au 31 décembre 2012
			Montant maximal	Montant versé	Critères d'attribution	
<b>AÉROPORTS DE PARIS (ADP)</b> <b>Augustin de Romanet</b> , président directeur général depuis le 29 novembre 2012	60,1 %	32 083	NA	NA	NA	Pas d'indemnité de départ
<b>Pierre Graff</b> , président-directeur général jusqu'au 11 novembre 2012		319 639	223 747	150 511	Objectifs financiers (50%) et non financiers (50%)	Pas d'indemnité de départ
<b>AIR FRANCE-KLM</b> <b>Jean-Cyril Spinetta</b> , président-directeur général	15,9 %	200 000	NA	NA	NA	Pas d'indemnité de départ
<b>AREVA</b> <b>Luc Oursel</b> , président du directoire	88,8 %	540 000	427 500	427 500	Objectifs quantitatifs (65%) et qualitatifs (35%)	Oui, conforme TEPA
<b>Jean-Cyril Spinetta</b> , président du conseil de surveillance		225 000	NA	NA	NA	Pas d'indemnité de départ
<b>CNP ASSURANCES</b> <b>Edmond Alphandery</b> , président du conseil d'administration jusqu'au 29 juin 2012		190 000	NA	NA	NA	Pas d'indemnité de départ
<b>Jean-Paul Faugère</b> , président du conseil d'administration depuis le 29 juin 2012	78,2 %	126 602	NA	NA	NA	Pas d'indemnité de départ
<b>Gilles Benoist</b> , directeur général jusqu'au 29 juin 2012		290 000 dont 190 000 au titre du contrat de travail	232 000 dont 152 000 au titre du contrat de travail	101 500 (1)	Objectifs collectifs (70%) et individuels (30%)	Oui, conforme TEPA
<b>Frédéric Lavenir</b> , directeur général depuis le 26 septembre 2012		107 179	NA	13 000	Objectifs collectifs (70%) et individuels (30%)	Pas d'indemnité de départ
<b>DEXIA</b> (société de droit belge) <b>Jean-Luc Dehaene</b> , président du conseil d'administration jusqu'au 29 juin 2012		NA	NA	NA	NA	Pas d'indemnité de départ
<b>Robert de Metz</b> , président du conseil d'administration depuis le 3 août 2012		152 000	NA	NA	NA	Pas d'indemnité de départ
<b>Pierre Mariani</b> , administrateur délégué et président du comité de direction jusqu'au 2 août 2012	44,4 %	707 245	NA	0	NA	Oui, conforme aux recommandations belges
<b>Karel de Boeck</b> , directeur général depuis le 10 octobre 2012		245 652	NA	0 (2)	NA	Oui, conforme aux recommandations belges
<b>EADS</b> (Société de droit néerlandais) <b>Louis Gallois</b> , président exécutif jusqu'au 31 mai 2012	15,1 %	412 500	825 000	830 615	Objectifs collectifs (50%) et individuels (50%)	Pas d'indemnité de départ
<b>Thomas Enders</b> , président exécutif depuis le 1 <sup>er</sup> juin 2012		816 669	1 633 338	1 278 083	Objectifs collectifs (50%) et individuels (50%)	Oui, conforme aux recommandations AFEP/MEDEF
<b>EDF</b> <b>Henri Proglio</b> , président directeur général	84,4 %	862 500	450 000	423 750	Objectifs quantitatifs (70 %) et qualitatifs (30 %)	Pas d'indemnité de départ
<b>GDF-SUEZ</b> <b>Gérard Mestrallet</b> , président-directeur général	39,6 %	1 339 687 (3)	2 100 000	1 600 000	Objectifs quantitatifs (70%) et qualitatifs (30%)	Pas d'indemnité de départ
<b>ORANGE</b> <b>Stéphane Richard</b> , président-directeur général	27,0 %	900 000	900 000	615 915	Objectifs financiers (50 %) et non financiers (50 %)	Pas d'indemnité de départ
<b>RENAULT</b> <b>Carlos Ghosn</b> , président-directeur général	15,0 %	1 230 000	1 845 000	1 439 100 (5)	Objectifs quantitatifs (40 %) et qualitatifs (60 %)	Pas d'indemnité de départ
<b>SAFRAN</b> <b>Jean-Paul Herteman</b> , président-directeur général	30,2 %	730 000	949 000	706 000	Objectifs économiques (2/3) et personnels (1/3)	Indemnité de départ conforme TEPA, accordée par le conseil d'administration le 21 avril 2011, non ratifiée par l'AG du 31 mai 2012
<b>THALES</b> <b>Luc Vigneron</b> , président-directeur général jusqu'au 19 décembre 2012	27,1 %	678 800	930 943	704 628	Objectifs quantitatifs (75%) et qualitatifs (25%)	Oui, conforme TEPA
<b>Jean-Bernard Lévy</b> , président directeur général depuis le 20 décembre 2012		13 800	NA	0	NA	Oui, conforme TEPA

(1) Monsieur Benoist a perçu par ailleurs une somme de 395 316 € à titre d'indemnité de départ à la retraite et une indemnité de congés payés de 44 333 €.

(2) La rémunération variable 2012 de M. de Boeck, libérable en 2012, s'élève à 180 000 €.

(3) À la demande de Monsieur Mestrallet, sa rémunération fixe (1 400 000 € au titre de 2012) est diminuée depuis le 1<sup>er</sup> mai 2012 de ses droits à retraite au titre des régimes CNAV, ARRCO et AGIRC soit 60 313 €.

Complément de retraite Situation au 31 décembre 2012	Conformité aux recommandations AFEP/MEDEF	Stock-options attribuées au cours de l'exercice 2012	Attribution gratuite d'actions au cours de l'exercice 2012	Jetons de présence au titre de l'exercice 2012
Pas de complément de retraite	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	NA
Pas de complément de retraite	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	15 730
Oui pour tous les cadres dirigeants et plafonné	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	Non
Pas de complément de retraite	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	Non
Pas de complément de retraite	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	Non
Oui, applicable à 80 personnes environ et plafonné	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	45 200
Pas de complément de retraite	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	3 115
Oui, applicable à 80 personnes environ et plafonné	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	131 360
Pas de complément de retraite	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	Non
Pas de complément de retraite	NA	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	Non
Pas de complément de retraite	NA	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	Non
Oui, par capitalisation	NA	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	Non
Oui, par capitalisation	NA	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	Non
Oui, pour le comité exécutif et plafonné (liquidé le 1 <sup>er</sup> juin 2012)	NA	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	Non
Oui, pour le comité exécutif et plafonné	NA	Pas de stock-options	50 300 «Performance Units»	Non
Pas de complément de retraite	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	Non
Oui, régime de retraite collectifs de l'ex-groupe Suez	Oui (4)	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	Non
Pas de complément de retraite	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	Non
Oui, pour les membres du comité exécutif et plafonné	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	48 000
Pas de complément de retraite	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	40 657
Oui dans les conditions applicables aux cadres du groupe	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	36 800
Oui, dans les conditions applicables aux cadres du groupe	Oui	Pas de stock-options	Pas d'attribution gratuite d'actions	2 900

(4) Monsieur Mestrallet n'a plus de contrat de travail depuis le renouvellement de son mandat le 23 avril 2012.

(5) Le versement de 30% de cette somme est reporté et conditionné au respect par Renault de l'ensemble de ses engagements à durée déterminée pris dans le cadre de l'accord de compétitivité.

## RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS DES ENTREPRISES PUBLIQUES

Décisions prises en application de l'article 3 du décret n° 53-707 du 9 août 1953, modifié par décret n° 2012-615 du 26 juillet 2012

Entreprise	Rémunération au titre de l'année 2013 (en année pleine, en euros)			
	Nom et fonction	Fixe	Variable maximal	Montant total maximal
AÉROPORT DE BORDEAUX MÉRIGNAC	Pascal Personne, président du directoire	147 810	51 734	199 544
	Bernard Scemama, président du conseil de surveillance	12 000		12 000
	Dominique Thillaud, président du directoire	210 000	30 000	240 000
AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR	Frédéric Gozlan, membre du directoire	133 307	46 657	179 964
	Didier Monges, membre du directoire	141 246	49 436	190 682
	Bernard Kleinhoff, président du conseil de surveillance	12 000		12 000
	Philippe Bernard, président du directoire	191 034	66 862	257 896
AÉROPORTS DE LYON	Didier Le Bian, membre du directoire	116 538	40 788	157 326
	Xavier Mary, membre du directoire	130 000	45 500	175 500
	Claire Dreyfus-Cloarec, présidente du conseil de surveillance	12 000		12 000
	Frantz Thodiard, président du directoire	130 900	39 270	170 170
AÉROPORT MARTINIQUE AIMÉ CÉSAIRE	Serge Cyrille, membre du directoire	95 708	11 964	107 672
	Cyril Reboul, président du directoire	130 000	45 500	175 500
	Emmanuel Brehmer, membre du directoire	93 660	32 781	126 441
	Philippe Colavitti, membre du directoire	64 137	22 448	86 585
	Joël Rault, président du conseil de surveillance	12 000		12 000
AÉROPORTS DE PARIS (ADP)	Augustin de Romanet, président directeur général	350 000	100 000 (1)	450 000
	Jean-Paul Noël, président du directoire	137 000	47 950	184 950
	Guillaume Branlat, membre du directoire	73 008	25 553	98 561
	Fabrice Grondin, membre du directoire	77 571	27 150	104 721
AÉROPORT DE LA RÉUNION - ROLAND GARROS	Maryvonne Rivière, membre du directoire	86 190	30 167	116 357
	Ibrahim Patel, président du conseil de surveillance	12 000		12 000
	Thomas Dubus, président du directoire	123 000	43 050	166 050
	Sandrine Ostrowsky, membre du directoire	75 000	26 250	101 250
AÉROPORT DE STRASBOURG-ENTZHEIM	Claude Liebermann, président du conseil de surveillance	12 000		12 000
	Jean-Michel Verhnes, président du directoire	182 776	63 972	246 748
	Alain de la Meslière, membre du directoire	136 951	47 933	184 884
	Thierry Bonnevalle, membre du directoire	118 709	41 548	160 257
AÉROPORT DE TOULOUSE BLAGNAC	Emmanuel Duret, président du conseil de surveillance	12 000		12 000
	Luc Oursel, président du directoire	450 000		450 000 (2)
	Philippe Knoche, membre du directoire	420 000		420 000 (2)
	Pierre Aubouin, membre du directoire	300 000	120 000	420 000 (2)
AREVA	Olivier Wantz, membre du directoire	360 000	60 000	420 000 (2)
	Pierre Blayau, président du conseil de surveillance	120 000		120 000
	Véronique Cayla, présidente du directoire		En cours d'approbation	
ARTE FRANCE	Anne Durupt, directrice générale		En cours d'approbation	
BANQUE PUBLIQUE D'INVESTISSEMENT (BPI)	Nicolas Dufourcq, directeur général depuis le 7 février 2013			450 000 (3)
CGMF	Pierre Vieu, président	56 000		56 000
	Yves de Gaulle, président du directoire jusqu'au 2 juillet 2013	207 500	58 100	265 600
	Élisabeth Ayraut, présidente du directoire depuis le 4 juillet 2013	207 500	62 250	269 750
	Mathieu Bonnet, membre du directoire	150 000	45 000	195 000
COMPAGNIE NATIONALE DU RHÔNE (CNR)	Julien Français, membre du directoire depuis le 3 juillet 2013	150 000	45 000	195 000
	Charles-Henri Malécot, membre du directoire jusqu'au 2 juillet 2013	162 500	37 375	199 875
	Michel Margnes, président du conseil de surveillance	63 905		63 905
	Patrick Boissier, président directeur général	303 600	146 400	450 000
DCNS	Henri Proglia, président directeur général	450 000		450 000 (2)
EDF	Antoine Cahuzac, directeur général	400 000	20 000	420 000
	Christophe Geffray, directeur général délégué	211 140	93 746	304 886
	Olivier Paquier, directeur général délégué	215 358	95 619	310 977
	Yvon André, directeur général délégué	306 000	114 000	420 000

Les décisions des ministres relatives aux sommes versées aux présidents de conseil d'administration, directeurs généraux, directeurs généraux délégués, présidents-directeurs généraux, présidents et membres de directoire, présidents de conseil de surveillance, présidents, gérants et, d'une manière générale, des personnes qui, quel que soit leur titre, exercent des fonctions équivalentes, sont rendues publiques.

Les présidents d'Areva Mines, Areva NP, Areva NC, EDF Énergies Nouvelles, EDF Développement Environnement SA, EDF International, les présidents des conseils de surveillance d'ERDF, La Banque postale, Groupe Keolis SAS, ainsi que les dirigeants de Sofipost, SNCF Participations, Keolis SA et Sogade ne perçoivent pas de rémunération au titre de leur mandat.

(1) Pour la période du 29 novembre 2012 au 31 décembre 2013.

(3) Rémunération soumise aux conditions de l'article 3 du décret du 9 août 1953 depuis le 12 juillet 2013 (décret n°2013-635).

(2) Rémunération annuelle plafonnée depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2012.

## RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS DES ENTREPRISES PUBLIQUES

Décisions prises en application de l'article 3 du décret n° 53-707 du 9 août 1953, modifié par décret n° 2012-615 du 26 juillet 2012

Entreprise	Rémunération au titre de l'année 2013 (en année pleine, en euros)			
	Nom et fonction	Fixe	Variable maximal	Montant total maximal
EDF DÉVELOPPEMENT ENVIRONNEMENT (EDEV)	Mathieu Poisson, directeur général	163 370	42 476	205 846
	Michèle Bellon, présidente du directoire	370 000	50 000	420 000
ERDF	Jean-Pierre Bel, membre du directoire	284 427	113 771	398 198
	Catherine Cros, membre du directoire	220 535	88 214	308 749
	Laurent Ferrari, membre du directoire	262 933	105 173	368 106
	Michel Derdevet, membre du directoire	164 868	65 947	230 815
RTE	Dominique Maillard, président du directoire	265 656	132 828	398 484
	Pierre Bornard, vice-président du directoire	234 777	93 911	328 688
	Philippe Dupuis, membre du directoire	187 200	74 880	262 080
	Hervé Laffaye, membre du directoire	174 791	69 916	244 707
	Christophe Blanchard-Dignac, président directeur général	198 264	49 566	247 830
	Charles Lantieri, directeur général délégué	186 960	41 131	228 091
LA FRANÇAISE DES JEUX	Marie-Christine Sarraosse, présidente directrice générale	228 000	32 000	260 000
FRANCE MÉDIAS MONDE (Audiovisuel extérieur de la France)	Victor Rocaries, directeur général délégué	172 000	28 000	200 000
FRANCE TÉLÉVISIONS	Rémy Pflimlin, président directeur général	322 000	78 000	400 000
FRANCE TÉLÉVISION PUBLICITÉ	Daniel Saada, directeur général	180 000	135 000	315 000
GIAT INDUSTRIES	Philippe Burtin, président directeur général	240 000	40 000	280 000 (2)
GRAND PORT MARITIME DE BORDEAUX	Christophe Masson, président du directoire	118 950	17 843	136 793
GRAND PORT MARITIME DE DUNKERQUE	Christine Cabau-Woehrel, présidente du directoire	134 266	19 240	153 506
GRAND PORT MARITIME DE LA GUADELOUPE	Laurent Martens, président du directoire	124 000	18 600	142 600
GRAND PORT MARITIME DE LA GUYANE	Philippe Lemoine, président du directoire	124 000	17 100	141 100
GRAND PORT MARITIME DU HAVRE	Hervé Martel, président du directoire	151 937	22 791	174 728
GRAND PORT MARITIME DE LA MARTINIQUE	Jean-Rémy Villageois, président du directoire	136 000	18 600	154 600
GRAND PORT MARITIME DE MARSEILLE	Jean-Claude Terrier, président du directoire	151 937	22 791	174 728 (4)
GRAND PORT MARITIME DE NANTES-SAINT NAZAIRE	Jean-Pierre Chalus, président du directoire	124 010	18 602	142 612 (4)
PORT AUTONOME DE PARIS	Alexis Rouque, président du directoire	124 010	18 602	142 612
GRAND PORT MARITIME DE LA RÉUNION	Stéphane Raison, président du directoire	124 000	18 600	142 600
GRAND PORT MARITIME DE LA ROCHELLE	Michel Puyrazat, président du directoire	118 950	17 843	136 793
GRAND PORT MARITIME DE ROUEN	Philippe Deiss, président du directoire	124 010	18 602	142 612 (4)
IMPRIMERIE NATIONALE	Didier Trutt, président directeur général	263 120	156 820	419 940 (2)
LA MONNAIE DE PARIS	Christophe Beaux, président directeur général	167 000	90 180	257 180
LABORATOIRE FRANÇAIS DU FRACTIONNEMENT ET DES BIOTECHNOLOGIES (LFB)	Christian Béchon, président directeur général	196 321	88 344	284 665
LA POSTE	Jean-Paul Bailly, président directeur général	450 000		450 000 (5)
GEOPOST	Paul-Marie Chavanne, président directeur général	250 000	42 500	292 500 (2)
	Philippe Wahl, président du directoire	435 000		435 000 (2)
LA BANQUE POSTALE	Marc Batave, membre du directoire	265 000	79 500	344 500
	Yves Brassart, membre du directoire	245 000	73 500	318 500
RADIO FRANCE	Jean-Luc Hees, président directeur général		En cours d'approbation	
RATP	Pierre Mongin, président directeur général	300 000	100 000	400 000 (4)
RFF	Jacques Rapoport, président directeur général	300 000	60 000	360 000 (6)
SOCIÉTÉ DE FINANCEMENT LOCAL (SFIL)	Philippe Mills, président directeur général depuis le 2 mai 2013	320 000		320 000
SNCF	Guillaume Pépy, président directeur général	450 000		450 000 (2)
GEODIS SA	Pierre Blayau, président jusqu'au 23 juin 2013	50 000		50 000
	Alain Picard, président depuis le 24 juin 2013	50 000		50 000
	Marie-Christine Lombard, directrice générale	450 000		450 000
GRUPE KEOLIS SAS	Jean-Pierre Farandou, président du directoire	350 004	99 996	450 000
SNPE	Antoine Gendry, président directeur général	308 154		308 154
SOFIRED	André Viau, président directeur général	131 560	39 468	171 028
SOGEPA	Thierry Dissaux, directeur général délégué	25 000		25 000
SOVAFIM	Olivier Debains, président directeur général	143 424	43 027	186 451
TSA	Thierry Dissaux, président directeur général	15 000		15 000

(4) Décision antérieure au décret du 26 juillet 2012.

(5) Rémunération annuelle plafonnée depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012.

(6) Depuis sa nomination le 19 novembre 2012.