



**MINISTÈRE  
DE L'ECONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



**AGENCE DES  
PARTICIPATIONS  
DE L'ÉTAT**



## **CÉLINE FORNARO**

**Directrice générale adjointe de l'Agence des participations de l'État**

**Céline Fornaro, auparavant responsable du pôle Finance de l'Agence des participations de l'État (APE), est nommée, à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2023, directrice générale adjointe de l'APE.**

Ingénieure aéronautique de formation, Céline Fornaro bénéficie d'une expérience professionnelle de près de vingt ans dans le privé combinée à son rôle transversal au pôle finance de l'APE. Ces expériences lui ont permis d'acquérir une connaissance approfondie de la gouvernance, de la banque d'affaires, de la finance, des secteurs industriels et des enjeux stratégiques pour l'État avec une vision globale à moyen et long terme. Ces activités lui ont apporté une excellente connaissance des entreprises, de leurs équipes de direction et des investisseurs institutionnels internationaux.

Elle a débuté sa carrière en 2000 comme responsable marketing et produit dans la vente d'avions chez Embraer. Fin 2004, elle rejoint Bank of America Merrill Lynch dans les équipes recherche sur les marchés actions et se spécialise dans l'analyse stratégique et financière des secteurs aéronautique, défense et satellite. Elle sera nommée chef de l'équipe (*managing director*) en 2010. En 2016, Céline Fornaro intègre UBS comme directrice de l'équipe de recherche marchés actions pour tout le secteur industriel - aéronautique, défense, bien d'équipements, fournisseurs d'énergies renouvelables et transport. Elle dirigeait une équipe multiculturelle et diverse de huit analystes, intégrant tous les niveaux d'expérience de la banque (de *managing director* à analyste).

En juin 2022, Céline Fornaro rejoint l'APE comme responsable du pôle Finance, en charge des opérations stratégiques et financières du portefeuille de l'État actionnaire, et du dialogue avec les différentes parties prenantes sur la dette et l'equity (agences de notations, conseils, Agence France Trésor, fonds d'investissements, etc.). Elle siège aux conseils d'administration de Engie, Orange, RATP et Safran.

Céline Fornaro est diplômée d'un Master of Science du College of Aeronautics de Cranfield University (UK) et est ingénieure diplômée de l'Ecole Nationale de l'Aviation Civile.