

L'internationalisation de l'économie française chiffres clés

■ La France, un pays au cœur de la dynamique de l'investissement international

- avec 65 Md\$, la France est, en 2009, le 3^e pays d'accueil des IDE dans le monde (estimations CnuCED 2010).
- elle est le **second pays d'accueil** en Europe des investissements étrangers créateurs d'emplois en **2008** (Ernst & Young, juin 2009) ;
- avec 199 Md\$, la France est, en 2008, le **deuxième pays émetteur d'IDE** dans le monde (CnuCED 2009).

■ L'économie française est très ouverte aux capitaux étrangers

Par rapport à la richesse nationale, la France accueille plus d'investissements étrangers que les principaux pays européens.

Stock d'investissements étrangers, rapporté au PIB de chaque pays (données OCDE, 2009)

Espagne :	40 %
Royaume-Uni :	37 %
France :	35 %
Allemagne :	25 %
États-Unis :	18 %
Italie :	15 %
Japon :	14 %

■ Selon l'Insee (chiffre 2007), les filiales industrielles de groupes étrangers

- emploient **le quart de l'effectif salarié** du secteur de l'industrie en France ;
- contribuent à hauteur de **30 % au chiffre d'affaires de l'industrie française** ;
- assurent **38 % du chiffre d'affaires des exportations de l'industrie manufacturière** ;
- réalisent **17 % de l'investissement matériel de l'industrie française**.

■ En 2009, **22 645 entreprises étrangères** sont présentes en France, employant 2,8 millions de personnes (source : Orbis).

■ **39,2 % du capital des entreprises françaises du CAC 40** est détenu par les investisseurs étrangers (Banque de France, avril 2009).

■ **La R&D des filiales étrangères** représente **20 % des dépenses de R&D totales** réalisées en France (MENESR, 2009).

■ Parmi les 500 premières entreprises mondiales, classées selon le chiffre d'affaires, **40 entreprises sont françaises, contre 39 allemandes et 26 britanniques** (Global Fortune 500 en 2009).

Fonctions et secteurs stratégiques

	Moyenne 2002-2006	2007	2008	2009
Quartiers généraux	6	5	7	17
Centres de recherche et développement	33	34	23	42
Energie	17	36	33	73
<i>dont énergies renouvelables</i>	12	23	21	59

Quartiers généraux

- Reprise-extension de *Therapharm Recherches* par l'entreprise américaine *Research Pharma Services*, en Île-de-France, qui en fera son quartier général européen en charge du développement des activités pour le reste de l'Europe, le Maghreb, le Moyen-Orient et l'Afrique du Sud (100 emplois créés).
- Création par l'équipementier de télécommunications chinois *ZTE* (Zhongxing Telecommunication Equipment) d'un centre de décision – regroupement de son siège social pour l'Europe et l'Amérique du Nord – en Île-de-France (40 emplois créés).
- Implantation par le groupe japonais *Horiba*, fabricant de systèmes de mesure et d'analyse en optique, de son quartier général européen sur le plateau de Saclay dans la région Île-de-France (40 emplois créés).

Centre de R&D, ingénierie et design

- La société allemande *Bayer Cropscience Deutschland GmbH* développe l'activité de sa filiale, implantée dans la région Rhône-Alpes depuis 1954. Elle a inauguré en mai 2009 un nouveau laboratoire de recherche dédié aux plantes. Le groupe a investi 10 millions d'euros sur le site. Ce projet permettra la création de 20 emplois.
- L'entreprise américaine *INTEL corporation* va créer en Île-de-France un centre de R&D dans les TIC, dédié à la recherche et au développement en matière de calcul haute performance (40 emplois créés).
- La société allemande *Juwi GmbH* développera l'activité de son centre de R&D *Juwi ENP*, spécialisé dans la conception et l'ingénierie de centrales solaires photovoltaïques, en Provence-Alpes-Côte d'Azur (35 emplois créés).

Énergies renouvelables

- L'entreprise allemande *Energiebau SAS*, spécialisée dans le photovoltaïque, va créer sa première filiale étrangère en France en Alsace. Ce projet doit permettre la création de 80 emplois.
- L'entreprise espagnole *Solaria energia y Medio Ambiente S.L.* fabrique et distribue des modules photovoltaïques et thermiques. Elle vient d'ouvrir un bureau à Lyon (Rhône-Alpes), qui assurera des fonctions commerciales et de représentation. Ce projet permettra de créer 20 emplois.
- L'entreprise américaine *First Solar* a décidé de construire en Aquitaine (Blanquefort) le plus grand site de fabrication de panneaux solaires en France, en association avec EDF Énergies nouvelles. L'investissement, de 75 millions d'euros hors immobilier, permettra la création de 380 emplois dès la première phase.

La présence étrangère dans les pôles de compétitivité

En 2008, selon la DGCIS, 5 330 entreprises étaient membres des pôles de compétitivité, au travers de 6 826 établissements employant 813 000 personnes. Parmi elles, 528 entreprises étrangères (10 % des entreprises membres des pôles) disposent de 754 établissements différents dans les pôles de compétitivité.

	Nombre d'établissements	Effectifs salariés
Etablissements d'entreprises indépendantes	3 399	58 721
Etablissements contrôlés par un groupe	3 427	754 331
Groupes français	2 673	574 774
Groupes européens	431	97 781
Groupes étrangers (hors Europe)	323	81 776
Total	6 826	813 052

Source: DGCIS, 2009

Une forte présence américaine et européenne dans les pôles

Un quart des établissements implantés dans les pôles de compétitivité appartenant à des groupes étrangers sont d'origine américaine, soit 188 établissements.

L'Allemagne est le pays européen dont les entreprises sont les plus présentes dans les pôles, suivie par le Royaume-Uni : les établissements allemands (96) et anglais (61) représentent respectivement 13 et 8 % des établissements des pôles appartenant à des groupes étrangers.

Exemples de projets d'investissement décidés en 2009 ayant engagé des projets collaboratifs au sein des pôles :

- **Novartis France**, filiale du groupe pharmaceutique suisse, a annoncé, en octobre 2009, l'implantation de son troisième pôle mondial de recherche clinique en oncologie, à Rueil-Malmaison, en Île-de-France. Outre un investissement de 20 millions d'euros et la création de plus de 50 postes de recherche clinique dans les trois ans à venir, cette plateforme permettra d'intensifier les partenariats de recherche avec les acteurs français, tels que le pôle de compétitivité **Medicen** et les laboratoires de recherche et hospitaliers franciliens spécialisés en oncologie.
- **Icera**, société britannique de semi-conducteurs, va recruter 50 ingénieurs experts en communication mobile sur son site de Sophia Antipolis, en Provence-Alpes-Côte d'Azur, afin d'accélérer ses activités de R&D concernant les spécifications techniques de la future norme de réseau mobile de quatrième génération. Elle souhaite tirer parti de la dynamique du pôle de compétitivité **Solutions Communicantes Sécurisées (SCS)**.
- **Sorin Group**, l'un des leaders mondiaux dans le développement de technologies médicales pour la chirurgie cardiaque, va développer son activité CRM (Cardiac Rhythm Management) à Clamart, et créer 150 emplois de chercheurs d'ici à 2013. Sorin Group est impliqué dans le projet de recherche PRIIM (Projet de réalisation et d'innovation industrielle de microsystèmes hétérogènes) lancé en 2009 par les pôles de compétitivité **Minalogic** et **Transactions électroniques sécurisées**. Ce projet vise à définir de nouveaux besoins applicatifs pour des marchés en forte croissance, tels que les appareils médicaux implantables (stimulateurs, défibrillateurs, détecteurs de mouvement), les cartes à puces multimédia et les systèmes embarqués complexes.
- **Juwi GmbH**, entreprise spécialisée dans les énergies renouvelables, étend sa filiale **Juwi ENP** - bureau de conception et d'ingénierie de centrales solaires photovoltaïques - en créant 35 emplois supplémentaires à Aix-en-Provence (Provence-Alpes-Côte d'Azur). Juwi ENP est un membre actif du pôle de compétitivité **Cap Énergies**.
- **Eads NV**, groupe industriel de l'aéronautique spatiale civile et militaire, est un acteur majeur du pôle de compétitivité **Aerospace Valley**. Sa division Airbus Corporate Jet Center a créé 48 emplois supplémentaires en 2009 à Toulouse (Midi-Pyrénées).

Exemples de projets comptabilisés au bilan 2009

Allemagne

- **Daimler AG** a sélectionné l'usine **Smart** de Hambach en **Lorraine** comme lieu de production de la « Smart ForTwo » électrique de série. L'investissement de 18 millions d'euros consolide la présence de cette firme implantée depuis 1997 dans la région Lorraine et assurera la création de **52 emplois**.
- **Juwi ENP**, filiale du groupe Juwi GmbH, développe son centre de recherche et développement, spécialisé dans la conception et l'ingénierie de centrales solaires photovoltaïques. L'entreprise prévoit de créer **35 emplois** à Aix-en-Provence (**Provence-Alpes-Côte d'Azur**).
- **Lidl Dienstleistung GmbH & Co. KG** a décidé d'implanter plusieurs magasins en France, qui conduiront à la création de plusieurs centaines d'emplois. Pour accompagner son expansion, l'entreprise a décidé de créer une base logistique en **Poitou-Charentes**, dans la commune de Vars, qui doit conduire à la création de **120 emplois**.

États-Unis

- **First Solar** a décidé de construire en **Aquitaine** (Blanquefort) le plus grand site de fabrication de panneaux solaires en France, en association avec EDF Énergies nouvelles. L'investissement, de 75 millions d'euros hors immobilier, permettra la création de **380 emplois** dès la première phase.
- **Research Pharma Services** reprend la firme Therapharm Recherches, située à Boulogne Billancourt (**Île-de-France**), pour en faire son quartier général européen, en charge du développement des activités pour le reste de l'Europe, le Maghreb, le Moyen-Orient et l'Afrique du Sud. La société estime à 10 millions d'euros les investissements nécessaires pour l'extension de sa nouvelle filiale, laquelle conduira à la création de **100 emplois**.
- **Presto Engineering**, société de services dans le domaine des semi-conducteurs, crée une filiale à Grenoble (**Rhône-Alpes**), qui permettra la création de **70 emplois**.

Italie

- **Sorin group**, l'un des leaders mondiaux dans le développement de technologies médicales pour la chirurgie cardiaque, va développer son activité CRM (Cardiac Rhythm Management) en créant **150 emplois de chercheurs** d'ici à 2013 à Clamart en **Île-de-France**.
- **Industrie Cartarie Tronchetti**, multinationale italienne spécialisée dans la production de papier toilette, dispose de plusieurs sites de production en Europe. Son implantation en France va permettre de créer, dans sa première phase, **150 emplois** à Montargis (**Centre**).
- **Eurotech SPA.**, multinationale spécialisée dans le domaine de l'électronique de pointe, va créer une direction Europe en France, où elle est installée depuis 2006. Implantée à Suresnes (**Île-de-France**), elle coordonnera l'activité commerciale des différentes filiales et renforcera la visibilité internationale du groupe. Ce projet va permettre la création de **10 emplois**.

Espagne

- **Kaiku Corporacion Alimentaria**, groupe coopératif laitier basque espagnol, a pris, en 2009, une participation de 50 % dans le site de production toulousain du Groupe 3A Coop (**Midi-Pyrénées**) menacé de fermeture. Les deux partenaires ont décidé d'investir 18 millions d'euros pour pérenniser le site, sauvegarder 200 emplois et créer **60 emplois** supplémentaires.
- **Ingeteam Energy**, groupe espagnol spécialisé dans l'électrotechnique, a annoncé la création, à Toulouse (**Midi-Pyrénées**), d'un bureau commercial ainsi que d'une division « services », qui sera en charge de l'installation de fermes photovoltaïques et de leur maintenance. Cet investissement de 5 millions d'euros devrait créer **65 emplois**.

- **Mango**, chaîne de magasins de vêtements, a décidé d'implanter de nouveaux magasins dans plusieurs régions françaises, qui devraient créer au total **une centaine d'emplois**.

Royaume-Uni

- **Icera Semiconductors Inc.**, société britannique de semi-conducteurs, a décidé de développer à Sophia Antipolis (**Provence-Alpes-Côte d'Azur**), où elle est installée, ses activités de recherche et développement concernant les spécifications techniques de la future norme de réseau mobile de quatrième génération. L'entreprise va recruter **50 ingénieurs** au cours des trois prochaines années.
- **Algentech Ltd**, entreprise spécialisée dans le développement de processus innovants pour le ciblage de gènes et la transformation du génome végétal, va créer un centre de R&D en matière de génomique végétale et créer ainsi **10 emplois** sur le Génomopole d'Évry et dans des locaux de l'INRA de Versailles (**Île-de-France**).
- **Wincanton plc** crée la plate-forme logistique de Total Lubrifiants dans la région **Haute-Normandie** (Grand-Quevilly). Ce projet créera 60 emplois.

Suisse

- **Novartis France**, filiale du groupe pharmaceutique suisse, va implanter à Rueil-Malmaison (**Île-de-France**) son 3^e pôle mondial de recherche clinique en oncologie. L'investissement s'élève à 20 millions d'euros et plus de **50 postes de recherche clinique** seront créés.
- **Geneuro SA** poursuit son développement à Lyon (**Rhône-Alpes**), où elle a décidé d'ouvrir un bureau commercial visant à favoriser le développement de thérapies innovantes contre les pathologies du système nerveux impliquant les rétrovirus endogènes humains (HERVs). Ce projet permettra la création d'**une dizaine d'emplois**.
- **Müller SA** fabrique des chaudières automatiques au bois (produits haut de gamme). Elle a créé une nouvelle unité à Soultz (**Alsace**), qui emploiera **une dizaine de personnes**.

Belgique

- **Samtech**, société spécialisée dans l'édition de logiciels et les services d'ingénierie, dédiés au prototypage virtuel et à l'analyse de structures par éléments, va emménager sur un nouveau site à Toulouse (**Midi-Pyrénées**) et recruter une **dizaine d'ingénieurs** dans la R&D.
- **Geert Maes**, acteur important du développement durable en Belgique, notamment dans le recyclage de matériaux, dont la biomasse, crée une unité de récolte et de traitement de déchets de bois à Luglon (**Aquitaine**). L'investissement de 3,5 millions d'euros permettra la création de **15 emplois**.
- **Nerea Belgium**, spécialisée dans les solutions à haute valeur ajoutée d'*outsourcing* des technologies de l'information et de la communication, crée une filiale à Lille (**Nord-Pas-de-Calais**), qui doit permettre la création de **30 emplois**.

Pays-Bas

- **Nucletron BV**, société néerlandaise spécialisée dans le domaine de la radiothérapie, est présente sur le marché français depuis plus d'une dizaine d'années. Elle étend son activité dans la région **Île-de-France** (Serris), où elle va créer **10 emplois**.
- **Grow Group**, spécialisée dans la culture de plants de légumes, a annoncé la création d'une filiale Arcat'Plants, dans la région **Poitou-Charentes** (Saint-Sulpice-de-Royan), qui doit embaucher **50 personnes**.

Japon

- Le groupe japonais **Horiba**, spécialisé dans les systèmes de mesure et d'analyse appliqués à l'industrie et à la recherche, va implanter son quartier général européen sur le plateau de Saclay (**Île-de-France**) et créer **40 emplois**.

- **Fast retailing Co Ltd**, un des leaders mondiaux dans le commerce de détail d'habillement, a décidé d'ouvrir plusieurs magasins en **Île-de-France**, après le succès de l'ouverture de son magasin parisien courant 2009. Ce projet conduira à la création d'**un millier d'emplois**.

Suède

- **Ikéa** va ouvrir deux nouveaux magasins en France, l'un à Thillois (**Champagne-Ardenne**), l'autre à Vedène (**Provence-Alpes-Côte d'Azur**), qui créeront respectivement **350 et 300 emplois**.
- **Way Group EUROPE AB**, spécialisé dans le développement de logiciels, a choisi la région **Provence-Alpes-Côte d'Azur** et le site de Sophia Antipolis pour implanter son centre de R&D européen. Le site doit accueillir **20 personnes**.

Chine

- **Huawei**, 4^e équipementier de télécommunications mondial, a annoncé la création d'un centre de recherche fondamentale en **Île-de-France** sur les sites d'Issy-les-Moulineaux et Cergy-Pontoise. Le centre comptera environ **150 personnes**.
- **ZTE**, second équipementier chinois de télécommunications, va implanter son quartier général pour l'Europe et l'Amérique du Nord à Boulogne-Billancourt (**Île-de-France**). L'entreprise avait déjà choisi la France, en 2004, pour localiser son siège européen. Cette décision s'accompagne d'un redéploiement vers Paris des directeurs de division Nord-Amérique et Europe, actuellement basés à Shenzhen, et d'un plan de recrutement d'**une quarantaine de personnes**.
- **Yingli Green Energy**, positionné dans le « Top 10 » mondial de la fabrication de panneaux solaires, crée un bureau commercial à Lyon (**Rhône-Alpes**), qui accueillera **10 personnes** dans un premier temps.

Inde

- **Durga Ispat Pvt Ltd** a implanté en région **Champagne-Ardenne** (Rolampont) une unité de recyclage de métaux. Ce projet d'investissement permettra la création de **22 emplois**.
- **Eveready Industries India Ltd**, entreprise spécialisée dans la production de batteries et piles électriques, a acquis en 2009 la société Uniross Batteries, située à Lognes (**Île-de-France**), qui se trouvait en redressement judiciaire. L'acquisition permettra la pérennisation de 50 emplois et la création de **10 emplois** supplémentaires.
- **Onmobile Global Limited**, éditeur indien de services à valeur ajoutée pour les opérateurs cellulaires, implante une filiale à Paris (**Île-de-France**), Voxmobili SA, qui va créer **30 emplois**.

Corée du Sud

- **Woo Young Medical**, PME spécialisée dans la fabrication de systèmes de perfusion, a choisi Asnières-sur-Seine (**Île-de-France**) pour implanter sa première filiale internationale. Ce bureau créera **10 emplois**.
- **Cheil Worldwide**, filiale de Samsung Electronics, est la plus importante agence de communication et de marketing sud-coréenne. Elle a ouvert un bureau qui emploiera **10 personnes** à Saint-Denis (**Île-de-France**).

Liste illustrative de projets inscrits au bilan 2009

	Raison sociale (société mère ou filiale France), Région	Nombre d'emplois	Secteur
Allemagne	Bertelsmann AG , Arvato Services, Nord-Pas-de-Calais	500	Centre d'appels
	Lidl Dienstleistung GmbH & Co. KG , PACA	140	Logistique
	Energiebau Solarstromsysteme GmbH , Alsace	80	Énergie
	Skytanking Holding GmbH , Île-de-France	59	Services
	Metro AG , Saturn le Havre, Haute-Normandie	50	Électronique
	Looki Deutschland GmbH , Languedoc-Roussillon	31	Logiciels
Chine	Huawei , Île-de-France	150	Télécoms
	ZTE , Île-de-France	40	Télécoms
	Yingli Green Energy , Rhône-Alpes	10	Énergie
Corée du sud	Woo Young Medical , Île-de-France	10	Médicaments
	Cheil Worldwide , Île-de-France	10	Marketing
Espagne	Plastienvase S.A. , Alcan Packaging, Nord-Pas-de-Calais	150	Chimie
	KAIKU Alimentacion , 3A SAS, Midi-Pyrénées	100	Agroalimentaire
	Prosegur Compania de Seguridad , Prosegur, Pays-de-la-Loire	100	Services
	MANGO - Punto FA, S.L. , Mango, Île-de-France	60	Textile
	Solaria Energia y Medio Ambiente S.L. , Solaria Energia, Rhône-Alpes	20	Énergie
	Albasolar , Île-de-France	12	Électronique
États-Unis	First Solar Inc. , Aquitaine	380	Énergie
	Lear Corporation Seating , Île-de-France	330	Automobile
	Apple Store , Île-de-France	300	Commerce
	Presto Engineering Europe , Rhône-Alpes	70	Électronique
	PMC Group Inc. , Ouvrie PMC, Nord-Pas-de-Calais	20	Chimie
	Bellingham Marine Industries Inc. , PACA	20	Aéronautique
Italie	Industrie Cartarie Tronchetti SPA , Centre	150	Papier
	Finmeccanica SPA. , STP Rail, Provence-Alpes-Côte d'Azur	125	Ferroviaire
	Fassa Bortolo , Rhône-Alpes	35	Chimie
	Fassa Bortolo , Rhône-Alpes	25	Transport
	Bertani Transporti SPA , Bertani France, Rhône-Alpes	15	Conseil
	Siav Sistemi Digitali SPA , PACA	10	Énergie
Inde	Solar Venture , Solar Venture France, Île-de-France		
	Durga Ispat Pvt Ltd , Champagne-Ardenne	22	Recyclage
	Onmobile Global Limited , Île-de-France	30	Télécoms
Royaume-Uni	Galileo Connect , Île-de-France	200	Services
	Magal Engineering Ltd , Saviplast, Champagne-Ardenne	56	Chimie
	Icera Semiconductors Inc. , Icera, PACA	50	Électronique
	Brico Depot , Kingfisher Plc	40	Commerce
	Wincanton , Île-de-France	36	Logistique
	Renewable Energy Systems Ltd , EOLE-RES-SA, Rhône-Alpes	10	Énergie

Suisse

SGS S.A. , SGS Holding France, Île-de-France	500	Conseil
Equinox Partners SA , Celette Automobile, Rhône-Alpes	160	Machines
TransGourmet Holding AG , TransGourmet, Centre	100	Agroalimentaire
Novartis AG , Novartis France, Île-de-France	50	Médicaments
Burger Sohne Trading AG , Rhône-Alpes	20	Services
Müller SA , Muller Bois Énergie SARL, Alsace	10	Énergie

Exemples de sociétés étrangères ayant investi en France sans discontinuer depuis cinq ans

Une dizaine d'entreprises étrangères figurent chaque année, depuis 2005, parmi les investisseurs étrangers porteurs de projets en France :

Bertelsmann, groupe allemand de média européen, présent dans tous les secteurs de la communication : édition de livres et de disques, imprimerie, presse, radio, télévision, multimédia.

- 2005 : Création d'un centre d'appels dans la région Nord-Pas-de-Calais.
- 2006 : Extension d'un centre d'appels dans la région Haute-Normandie.
- 2007 : Extension du centre d'appels implanté dans la région Nord-Pas-de-Calais.
- 2008 : Création d'un centre d'appels dans la région Champagne-Ardenne.
- 2009 : Création d'un centre d'appels dans la région Nord-Pas-de-Calais.

Deutsche Telekom AG, société allemande de télécommunications.

- 2005 : Extension en Île-de-France.
- 2006 : Nouvelle extension en Île-de-France.
- 2007 : Extension dans la région Nord-Pas-de-Calais.
- 2008 : Implantation nouvelle en Île-de-France.
- 2009 : Implantation nouvelle dans la région Midi-Pyrénées.

Finmeccanica, groupe industriel italien présent dans les secteurs de la défense, des hélicoptères, de l'aéronautique et de l'espace, de l'automatique, du transport et de l'énergie.

- 2005 : Création dans la région Provence-Alpes-Côte d'Azur.
- 2006 : Extension dans la région Midi-Pyrénées.
- 2007 : Extension dans la région Midi-Pyrénées.
- 2008 : Extension dans la région Midi-Pyrénées.
- 2009 : Reprise de STP rail dans la région Provence-Alpes-Côte d'Azur.

General Electric, entreprise américaine organisée en cinq branches (GE Energy Infrastructure, GE Technology Infrastructure, GE Capital, GE Consumer & Industrial, NBC Universal).

- 2005 : Extension dans la région Bourgogne.
- 2006 : Implantation dans la région Île-de-France.
- 2007 : Extension dans la région Franche-Comté.
- 2008 : Création dans la région Haute-Normandie.
- 2009 : Extension dans la région Rhône-Alpes.

Ikea, firme suédoise spécialisée dans la conception et la vente de meubles et objets de décoration en kit.

- 2005 : Implantation nouvelle dans la région Bourgogne.
- 2006 : Extension dans la région Midi-Pyrénées.
- 2007 : Implantation nouvelle dans la région Provence-Alpes-Côte d'Azur.
- 2008 : Extension dans la région Aquitaine.
- 2009 : Implantation nouvelle dans la région Champagne-Ardenne.

Kone, entreprise finlandaise spécialisée dans les métiers de l'ascenseur, des escaliers mécaniques et des portes automatiques.

- 2005 : Extension dans la région Île-de-France.
- 2006 : Extension dans la région Midi-Pyrénées.
- 2007 : Extension dans la région Provence-Alpes-Côte d'Azur.
- 2008 : Reprise-extension dans la région Rhône-Alpes.
- 2009 : Extension dans la région Bretagne.

Marriott International Inc, entreprise américaine spécialisée dans le secteur de l'hôtellerie.

- 2005 : Implantation nouvelle dans la région Provence-Alpes-Côte d'Azur.
- 2006 : Implantation nouvelle dans la région Île-de-France.
- 2007 : Implantation nouvelle dans la région Île-de-France.
- 2008 : Implantation nouvelle dans la région Île-de-France.
- 2009 : Implantation nouvelle dans la région Midi-Pyrénées.

Metro AG, entreprise allemande spécialisée dans la vente en gros aux professionnels.

- 2005 : Implantation dans la région Champagne-Ardenne.
- 2006 : Implantation dans la région Haute-Normandie.
- 2007 : Implantation dans la région Poitou-Charentes.
- 2008 : Implantation dans la région Champagne-Ardenne.
- 2009 : Implantation dans la région Haute-Normandie.

Volvo AB, groupe suédois, constructeur de véhicules et de moteurs.

- 2005 : Implantation nouvelle dans la région Rhône-Alpes.
- 2006 : Extension dans la région Basse-Normandie.
- 2007 : Extension dans la région Rhône-Alpes.
- 2008 : Extension dans la région Basse-Normandie.
- 2009 : Reprise dans la région Rhône-Alpes.

Nombre des entreprises présentes en France par pays d'origine

États-Unis	4 203
Belgique	3 354
Allemagne	2 918
Pays-Bas	2 504
Royaume-Uni	2 395
Italie	1 735
Suisse	1 606
Espagne	1 456
Suède	723
Danemark	552
Japon	516
Canada	279
Autriche	276
Finlande	123
Inde	69
Chine	70
Turquie	32
Hong-Kong	30
Corée du Sud	27
Russie	16
Brésil	14

Source : Base de données Orbis-2009

Flux d'IDE en 2009

1- Monde.

Les dernières estimations de la CNUCED rendues publiques en janvier 2010 font état d'une baisse de 39 % des flux d'investissements directs étrangers (IDE) dans le monde en 2009, pour atteindre 1 040 milliards de dollars, contre 1 697 milliards en 2008.

La baisse est de 41 % pour les pays développés.

Le montant des fusions-acquisitions chute de 66 % dans le monde en 2009.

2- France.

a- Données CNUCED

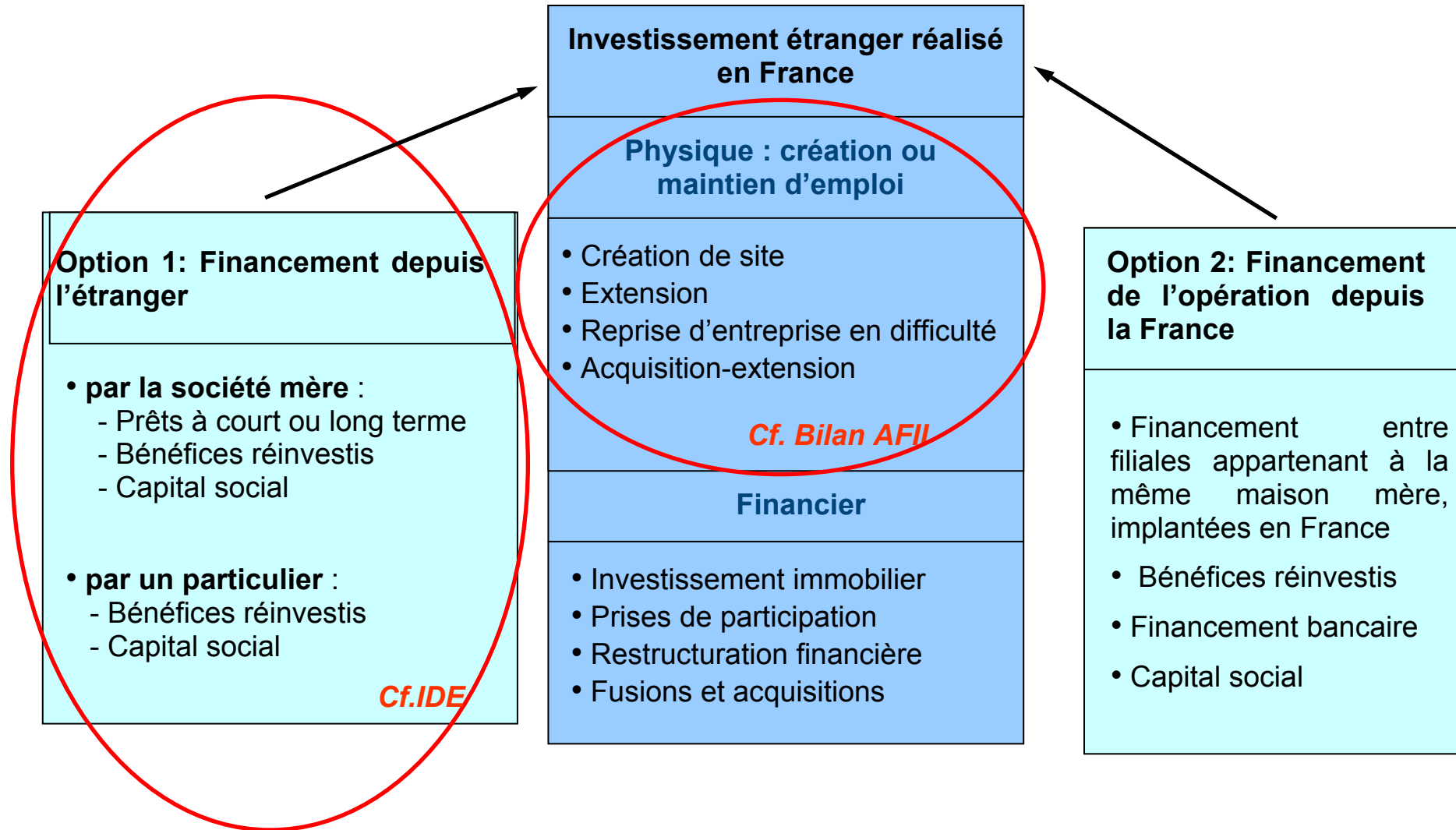
Les flux d'IDE entrants en France s'établissent, selon la CNUCED, à 65 milliards de dollars en 2009, en baisse de 35,5 % par rapport à 2008.

La France figure en 2009 au troisième rang mondial derrière les Etats-Unis (135,9 milliards de dollars) et la Chine (90 milliards de dollars), devant la Russie (41,4 milliards de dollars).

b- Données Banque de France.

Selon les estimations provisoires de la Banque de France (février 2010), les investissements étrangers en France ont connu une baisse de 30 % en 2009 (de 66,3 milliards d'euros, en 2008, à 46,2 milliards d'euros en 2009).

Investissements Directs Etrangers et investissements étrangers créateurs d'emploi



L'Agence française pour les investissements internationaux

Missions

- identifier, convaincre et accompagner les investisseurs étrangers dont les projets créent de l'emploi en France ;
- promouvoir à l'étranger l'image économique et l'attractivité françaises ;
- recommander des mesures propres à améliorer l'attractivité de la France.

Enjeux

- 22 640 entreprises étrangères implantées en France y emploient 2,8 millions de personnes ;
- la France est le second pays d'accueil des investissements étrangers créateurs d'emploi dirigés vers l'Union européenne. La concurrence entre pays et territoires en Europe s'est renforcée dans les dernières années ;
- depuis dix ans, 5 908 investissements étrangers ont permis la création ou la sauvegarde de 307 000 emplois en France.

Axes d'action

- **priorité donnée à la prospection et à l'accompagnement** des projets ; la certification ISO 9001 acquise en 2008 consacre la mobilisation de l'Agence sur les objectifs fixés par ses tutelles ; renforcement depuis deux ans du réseau de l'AFII dans les pays ou régions à fort potentiel ;
- **corriger les perceptions à l'étranger** : lancement fin 2009 d'un plan de communication ciblé en direction des principaux pays émergents, des États-Unis et de l'Europe : publication de témoignages de dirigeants d'entreprises étrangères dans la presse économique ; partenariat avec le *Wall Street Journal* ; actions de relations publiques ;
- **démultiplier les réseaux** : coopération renforcée avec les agences régionales de développement en France ; partenariats noués avec l'UCCIFE, le CNCCEF, UbiFrance, Paris Europlace. Élargissement du « Club AFII » rassemblant des sociétés conseillant les investisseurs.

Prospection en 2009

- 7 700 contacts d'affaires conduits par l'AFII avec des sociétés étrangères ;
- 1 160 projets détectés portés à la connaissance des agences régionales de développement ; gestion conjointe de ces projets avec les partenaires territoriaux de l'AFII ; participation de l'Agence à certains dossiers « mutations économiques » ;
- plus de 300 projets décidés en 2009 auront été accompagnés par l'Agence.

Statut et moyens d'action

- établissement public industriel et commercial créé en 2001, placé sous la tutelle des ministres chargés de l'économie et de l'aménagement du territoire.
- siège à Paris ; 160 agents (15 nationalités, 22 bureaux à l'étranger) ; budget de 22 millions d'euros.